



Bergens
Rederiforening



Årsberetning for 2018
-
Foreningens 119. virkeår



ÅRSBERETNING FOR 2018 - FORENINGENS 119. VIRKEÅR

Bergens Rederiforening er en selvstendig forening og landets eldste rederiforening stiftet i 1899.

De har sitt fokus på fornyelse og fremtiden for skipsfartsnæringen i Bergen og Norge. Bergens Rederiforening er den største og mest aktive krets (lokalforening) i Norges Rederiforbund med 82 medlemsbedrifter, som også inkluderer andre bedrifter enn kun rederier.

Bergens Rederforenings formål er aktivt å fremme medlemsbedriftenes felles næringsinteresser. Gjennom konkrete tiltak for bedring av nasjonale og regionale rammevilkår vil foreningen bidra til verdiskaping og bærekraftig vekst for rederinæringen i regionen, og skape forståelse hos opinionen og beslutningstakere for viktigheten av å beholde livskraftige rederier som kjernen i det totale maritime miljø.

Foreningen arbeider i en aktiv skipsfartsby: Bergensregionen har på tross av krisen i både bulk og offshore de siste årene beholdt sin posisjon som Norges og Nordens største og mest aktive skipsfartsregion. Bergen krets har den største flåten i Norge målt i antall skip som per årsskiftet var 436 under norsk flagg, med en bruttotonnasje på nesten 7 millioner tonn.¹ Inkludert skip under utenlandsk flagg som eies, drives eller kontrolleres nesten 1000 skip fra Bergen, og Bergen kan derfor med stolthet fortsatt kalles "*the Maritime Capital of Norway*".

En komplett klynge: Verdiskapingsrapporter og undersøkelser bekrefter at det mangfoldige maritime miljøet i Bergen utgjør en av verdens mest komplette maritime klynger, hvor det drives dynamisk og proaktiv industriell shipping med stadig ny maritim knoppskyting. Selv om omsetning og verdi av flåten har gått ned de siste år står rederiene, som motoren i det maritime miljøet i Bergen, fortsatt som leder i en klynge med betydelig verdiskaping og med en omsetning som kun overgås av olje- og gassvirksomheten. Bergensregionen har knapt 480.000 innbyggere,² hvorav 15.000 er ansatt i maritim næring. Næringen står for en verdiskaping på nesten NOK 30 milliarder som tilsvarer nesten NOK 60.000 per innbygger.³ Næringen er meget godt posisjonert for satsning på nyskaping og næringsvirksomhet i det totale havrommet som mulig erstatning for olje- og gassvirksomhet, og det erkjennes i stadig større grad av våre myndigheter. Enhver virksomhet i havrommet krever bruk av skip, og ingen har bedre erfaring og kunnskap om bygging og drift av skip til dette formål enn rederiene i Bergen og på Vestlandet, som derfor med rette kan kalles for "gullkysten".

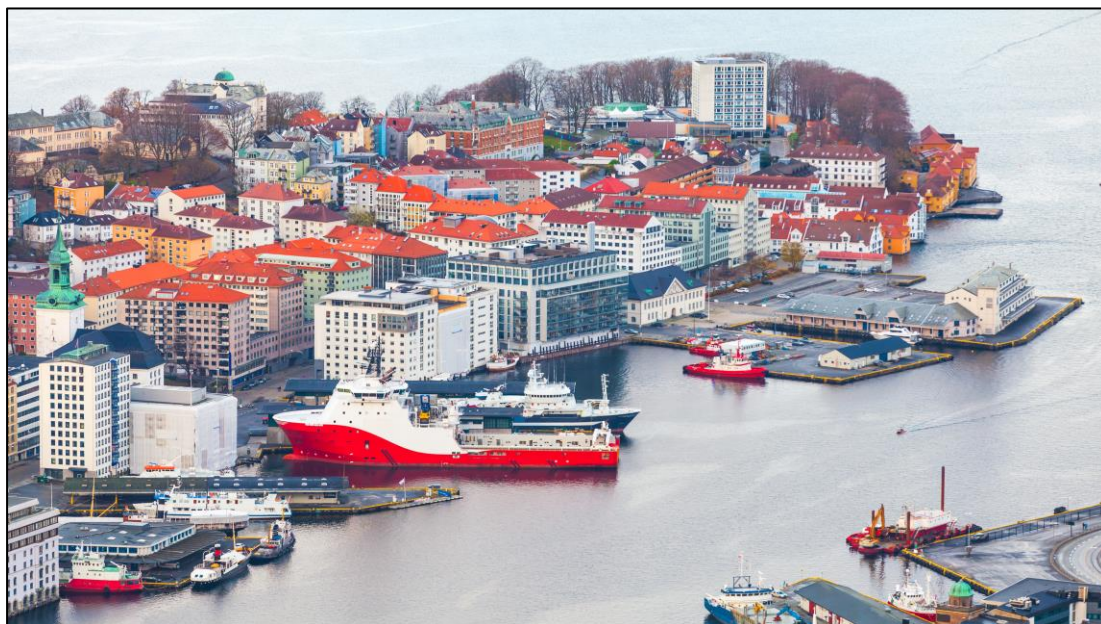
Rederiene går også foran når det gjelder nødvendig tilpasning og nyskaping for å kunne nå FN sine bærekraftsmål. Utslipp til vann og luft må reduseres og det må skje både ved at mer av transporten overføres fra vei til sjø, og ved at skipene blir mer miljøvennlige og forbruker mindre forurensende drivstoff. Den innovasjon som kreves kan gjøres på "gullkysten", som kan bli det forskningslaboratorium som kreves. Foreningen samarbeider derfor også med NCE Maritime CleanTech og andre for både å skape bedre forståelse for dette og få de politiske beslutninger på plass for å få utviklingen i riktig retning. Dette kan ikke skje uten at de riktige politiske vedtak treffes, og at også rederiene engasjerer seg for å skape en bedre fremtid både for skipsfarten og vår klode.

¹ Tall fra Sjøfartsdirektoratet

² Tall fra SSB 3 kvartal 2018

³ Maritim Verdiskapingsrapport 2019 fra Menon Economics

STRATEGISKE HOVEDOMRÅDER



Styret i Bergens Rederiforening har skissert opp og holder fast ved tre hovedområder som strategiske for sitt arbeid:

Synliggjøring og profilering av skipsfarten i Bergen: Gjennom kunnskap om og forståelse for skipsfartens betydning, skapes det et bedre omdømme for næringen og dens betydning for Norge som velferdssamfunn.

Bedre rekruttering og kompetansebygging i næringen: Næringens størrelse, lange erfaring og kompetanse er dens fremste konkurransefortrinn for å bygge fremtiden, ikke bare på havet men også i hele havrommet. Foreningen arbeider derfor målrettet og aktivt for å sikre rekruttering og god utdanning, og erfaringsoverføring til dem som vil satse i shipping. I tillegg vil foreningen fortsatt arbeide aktivt for å bedre rekrutteringen av kvinner til shipping.

Rammebetingelser: En levedyktig rederinæring er den viktigste drivkraften i en komplett maritim klynge. Derfor jobber vi for å sikre at det skal være like gode rammevilkår for etablering og drift i Norge, både nasjonalt og regionalt, som dem man konkurrerer med i utlandet.

MEDLEMMER OG AKTIVITER



Aktive medlemmer: Bergens Rederiforening ved hadde årsskiftet 2018/2019 over 80 medlemsbedrifter, hvorav mer enn 30 rederier og 50 andre bedriftsmedlemmer, som er en økning fra 2017. Medlemmene har meldt inn omlag 284 representanter, som inviteres regelmessig til faglige diskusjoner og sosiale sammenkomster, og som danner kjernen i det maritime miljøet i Bergen.

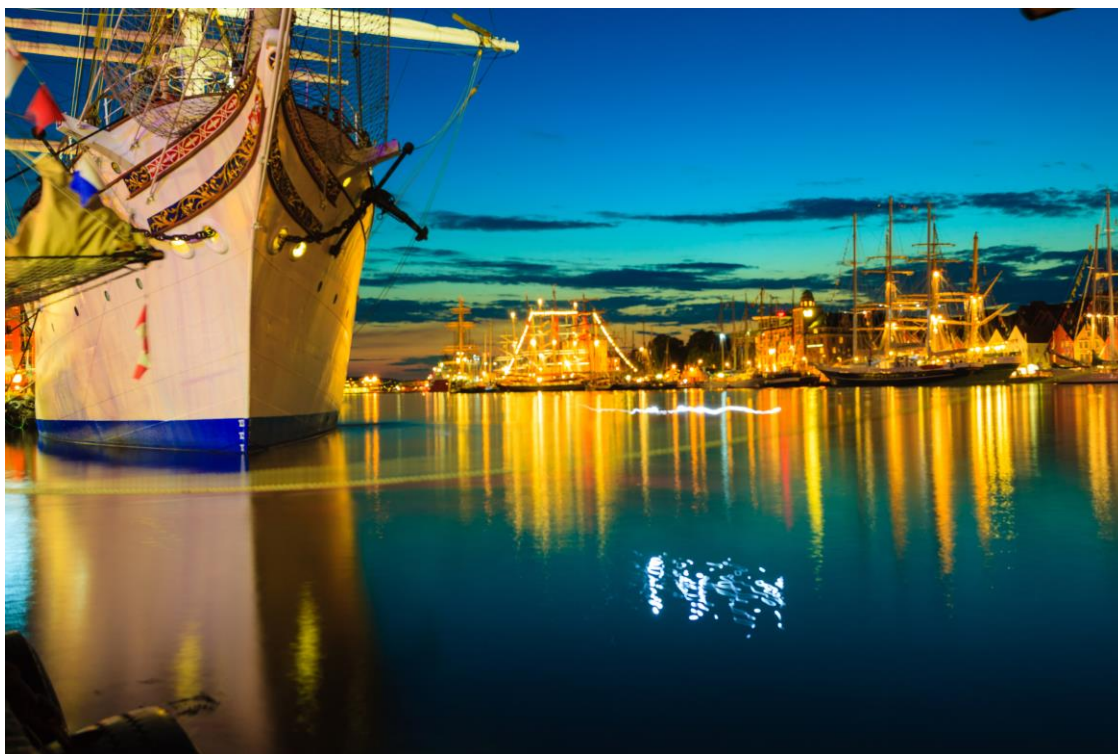
Foreningen endret sine lover i 2017 for å legge bedre til rette for medlemskap, også for rederier som ikke er medlem i Norges Rederiforbund (NR), men som er en del av rederimiljøet i Bergen. Foreningen driver aktiv rekruttering for medlemskap både i foreningen og i NR, og har rederier som både er medlem i foreningen og NR, og en del som bare er medlem i foreningen.

Foreningen ønsker at en øket aktivitet ved at enda flere ansatte i medlemsbedriftene deltar på møter hvor relevant faglig innhold presenteres, og derved driver både foreningen og hele den maritime klyngen sammen på en enda bedre måte.

God økonomi: Bergens Rederiforening har i 2018 hatt meget god aktivitet og oppslutning fra sine medlemmer og deres representanter. Foreningens økonomi er god selv om det finansielle resultatet for 2018 ikke var tilfredsstillende grunnet markedsuro høsten 2018 som førte til en dårlig avkastning på foreningens finansaktiva. Styret vurderer imidlertid resultat og økonomi i et lengre perspektiv enn kun de enkelte år og vil også mht. inntekter og utgifter tenke langsiktig for å fremme næringens interesser. Styret bruker fortsatt betydelige midler til å fremme maritim aktivitet til beste for hele den maritime klyngen i Bergensregionen.

Mange av de markeder våre medlemmer er engasjert i har hatt flere tunge år. Det er imidlertid tegn på bedring i flere markeder og at det åpner seg i tillegg muligheter for rederier i tilstøtende havnæringer, det er derfor grunn til å være betinget optimistisk med hensyn til både medlemmenes og næringens fremtid. Foreningen har både vilje og evne til fortsatt å kunne virke til det beste for både medlemmene og det totale maritime miljøet i Bergensregionen. Dette innebærer informasjon om skipsfartens betydning for verdensøkonomien og vårt samfunn, og dens fotavtrykk på det totale miljø. Selv om transport med skip fortsatt er den absolutt mest miljøvennlige transport, er det viktig at også skipsfartsnæringen lever opp til de målsetninger som skal nås etter Paris-avtalen. Foreningen er svært positive til den strategi for dekarbonisering av internasjonal skipsfart som IMO sine organer har kommet til enighet om. Dette til tross for at skipsfart formelt ikke er en del av Paris-avtalen. Gjennom arbeidet til Bergens Rederiforening ønsker styret også å medvirke til fortsatt bevisstgjøring av disse fokusområdene overfor våre medlemsbedrifter.

BERGENS REDERIFORENINGES AKTIVITETER 2018 – SAMARBEID



MARITIME BERGEN



Bergens Rederiforening jobber tett og godt sammen med Maritime Bergen, og har i perioden stått bak flere felles arrangementer av stor betydning for rederiene og maritime næring generelt. Maritime Bergen sin daglige leder trakk seg høsten 2018 for å bli byrådsleder kandidat i Bergen. Etter en lang og grundig prosess ble ny leder Siv Remøy-Vangen ansatt senhøstes 2018 med tiltredelse

1. mars 2019. Foreningen ser frem til et fortsatt godt samarbeid med den nye leder, og vil benytte anledning til å takke Harald Viktor Hove for det gode samarbeidet foreningen hadde med ham i den relativt korte tid han ledet Maritime Bergen.

Bergens Rederiforening har for tiden også styreledervervet i Maritime Bergen gjennom Arnstein Øvsthus, og det tette og gode samarbeidet mellom organisasjonene styrkes på denne måten, samtidig som begge organisasjoner har sine egne særlige prioriteringer. Den felles målsetting om og arbeidet for gode rammevilkår og den maritim nærings omdømme spisses i dette samarbeidet.

Bergens Rederiforening har både i 2018 og så langt i 2019 hatt flere fellesarrangementer med Maritime Bergen.

YoungShip Bergen



Foreningen har i mange år vært hovedsamarbeidspartner til YoungShip Bergen. Aktiviteten har de siste år vært meget god, både med faglige og sosiale arrangementer. YoungShip hadde i 2018 et meget aktivt år med flere felles arrangementer med foreningen.

WISTA Bergen



Foreningen har innledet et mer formalisert samarbeid med WISTA Bergen, Women's International Shipping & Trading Association, og støtter deres arbeid økonomisk. Foreningen deltar også aktivt i WISTA sine møter og inviterer WISTA til sine arrangementer. Det er i tråd med foreningens uttalte mål om å arbeide for flere kvinner i shipping.

NORDIC MARITIME & OFFSHORE ARBITRATION INSTITUTE (NOMA)



Arbeidet som foreningen engasjerte seg i med å få på plass et spesialisert konfliktløsningsorgan i Norden, med sete i Bergen, er nå på plass som en Nordisk forening hvor Stiftelsen Nordic Maritime & Offshore Arbitration Institute (NOMA) i Bergen er det norske medlem. NOMA sine regler er nå kommet i god bruk og et slikt spesialisert voldgiftsinstitutt innen shipping og offshore i Norden anses som et godt alternativ til voldgift i London. Styret håper medlemmene vil gjøre bruk av NOMA som konfliktløsningsorgan i sine kontrakter fremover. Foreningen vil i 2019 bidra til å markedsføre NOMA aktivt overfor medlemmene og næringen som sådan.

Seilskipet Statsraad Lehmkuhl



Skuten er hele Bergens stolthet, bygget i 1914, og fortsatt i god stand og under fulle seil. Foreningen har to styremedlemmer i stiftelsen som eier og driver skipet, og erkjenner sitt ansvar for å ta vare på skuten som en del av Bergens skipsfartshistorie. Men skuten er mye mer enn bare historie og er i aktiv bruk som opplæring av mannskaper både for det norske sjøforsvar og utenlandske

forsvarsmyndigheter. Skuten brukes også for å vise hvordan man skal ta vare på havet og drive bærekraftig, og planlegger en jordomseiling i 2021-2022 hvor målsettingen er både havundesøkelser og markedsføring av Norge som sjøfartsnasjon og Bergen som den ledende shippingby. Foreningen er engasjert i hovedkomiteen for den planlagte jordomseiling.

Bergens Sjøfartsmuseum



Stiftelsen Bergens Sjøfartsmuseum

Shipping er i Bergen fremtidens næring, basert på en stolt historie som man også må ta vare på. Foreningen er derfor engasjert i styret i Bergens Sjøfartsmuseum ved Bjørn Sjaastad, og foreningen er også med og finansierer det foreløpige siste bind av bokverket "Bergen og Sjøfarten bind VI", hvor perioden fra 1973 frem til 2010 vil bli dekket. Redaktør og hovedforfatter er Stig Tenold som også har skrevet historien til deler av rederiene i Bergen.

Norges Handelshøyskole



Foreningen finansierte et gaveprofessorat ved Norges Handelshøyskole som ledd i satsingen Global Maritime Knowledge Hub i 2012. "Vår" professor har vært Roar Aadland og dette har ført til et mye bedre samarbeid og kontakt med det faglige miljø på NHH innen skipsfartsøkonomi. I 2017 ble det besluttet at man forlenget professoratet, og foreningen finansierer dette, men nå i samarbeid med Stiftelsen Neptun. Den årlige shippingkonferansen som ble vesentlig utvidet våren 2018 er et direkte resultat av dette samarbeid.

Stiftelsen Neptun



Stiftelsen Neptun er en videreføring av det som tidligere het Bergens Nye Sjøfartshjem og som var eier av Hotel Neptun i Bergen. Hotellet ble etter hvert solgt og midlene fra salget skal etter vedtektene i Stiftelsen Neptun brukes til det beste for maritim virksomhet i Bergen. Dette formål ligger tett opp mot foreningens formål og foreningen samarbeider derfor med stiftelsen og Maritime Bergen for best å realisere formålet gjennom en koordinert bruk av finansiell støtte.

MØTER OG ARRANGEMENTER 2018



Bergens Rederiforening stod for følgende møter alene, eller sammen med andre aktører i 2018:

Januar 2018

Den 15. januar – foreningen hadde møte med styret i WISTA Bergen for å etablere et mer formalisert samarbeid mellom WISTA og Bergens Rederiforening.

Den 18. januar – foreningen var med på kontaktmøte med Sjøfartsdirektoratets ledergruppe sammen med Maritime Bergen og flere av våre medlemsrederier.



22. januar – foreningen arrangerte i samarbeid med Maritime Bergen og Kystrederiene møte med spørsmålstillingen om Norge trenger et "Havinor", fordi til tross for lavrisiko og miljøvennlig transport er det langt dyrere å transportere varer til sjøs med skip enn på land med lastebiler. Møtet ble avsluttet med en politisk diskusjon om det var behov for en mer statlig styring av havnene i Norge.

Mars 2018

Den 7. mars hadde man det årlige kontaktmøte med Hordalandsbenken. Dette møtet er meget nyttig som innspill og informasjon til våre stortingspolitikere om hvilke saker som er viktige for næringen.

I tillegg ga foreningen i mars også innspill til Norges Rederiforbund som gjennomførte sin undersøkelse som forberedelse til medlemsutvalget.

April 2018



Den 4. april arrangerte Bergens Rederiforening sammen med NHH, Maritime Bergen, og YoungShip konferansen "Leadership 2018" med nesten 200 deltakere. Konferanse var en ubetinget suksess med gode foredragsholdere og et interessert og deltagende publikum. Konferansen er en videreføring av NHH sin

shippingkonferanse som et ledd i Bergens Rederiforenings gaveprofessorat og NHH sin satsing på skipsfartsøkonomi.



Nettverksgruppe for Maritimt Beredskap og Kriseledelse holdt også et meget godt møte i regi av Rieber Shipping, og samme måned ble Forum for Cybersikkerhet stiftet for et nytt samarbeid mellom rederier i Bergensregionen om deling og felles arbeid rundt cybersikkerhet.

Foreningen arrangerte og deltok også i møte mellom representanter for den internasjonale cruiseindustrien og Bergen Havn, med sikte på hvordan Bergen kan ta imot det store antall cruiseskip årlig på en bærekraftig måte.

Mai 2018

Den 7. mai holdt foreningen med sammen med Maritime Bergen frokostmøte med Sjøfartsdirektør Olav Akselsen om mulig hjemflagging av skip og betydningen av å ha mange skip under norsk flagg. Foreningen anerkjenner verdien av Sjøfartsdirektoratets slagord om at "*the Norwegian Maritime Authority shall have a good reason for choosing the Norwegian Flag*", og sette stor på den åpne og ærlige dialogen foreningen og dens medlemmer har med Sjøfartsdirektoratet som medspiller for en sikker og effektiv drift av skip under norsk flagg

15. mai hadde foreningen fellesmøte med YoungShip om batteridrift med tittel "*Plug-in for the Future*", hvor flere rederier var tilstede og fortalte om sine erfaringer og planer om delvis overgang til batteridrift i driften av sine skip.

Foreningens årlige generalforsamling fant sted 24. mai i Rekstensamlingene med interessant foredrag av Arne Melcior fra Norsk Utenrikspolitisk Institutt.



29. mai deltok foreningen på frokostmøte i regi av Maritime Bergen, i samarbeid med Æra og Norges Rederiforbund. Innovasjonsprosjektet Circular Cleanup, hvordan rydde opp i havene, ble presentert.

Juni 2018



De nye personvernreglene GDPR (General Data Protection Regulation) ble implementert i EU i mai 2018 og frokostmøte ble arrangert 7. juni sammen med Maritime Bergen og PwC for å presentere disse og fortelle hvilken betydning reglene vil ha for rederiene.



13. juni ble det avholdt nytt frokostmøte i samarbeid med NCE Maritime CleanTech, Maritime Bergen, NCE Media og YoungShip. Temaet var en innføring i hvordan man kan lære av samlokalisering av mediemiljøet i Bergen i det nye Mediacity og om dette kan tenkes overført til rederiene og maritim virksomhet i et fremtidig tilsvarende ShipCity.

20. juni ble det avholdt møte med Arbeiderpartiet for politiske innspill sammen med Universitetet i Bergen og Maritime Bergen.

Den årlige fjordtur med Statsraad Lehmkühl ble arrangert 22. juni sammen med Bergens Skipsmæglerforening. Det var nok en gang en suksess med stor stemming om bord på verdens vakreste seilskute.

Juli/August 2018



Bergens Rederiforening deltok da Maritime Bergen leiet Statsraad Lehmkuhl under hele Arendalsuka i august. Skuten ble en meget ettertraktet og populær møteplass med stor aktivitet sentrert om de problemstillinger rederiene og den maritime virksomhet er opptatt av. Det ble avholdt 37 arrangementer og hele 5 statsråder besøkte skuten i løpet av uken.



I samme perioden ble Maritime Bergen Law Summer School arrangert av Maritime Bergen og Universitetet i Bergen, og foreningen støttet arrangementet både økonomisk og med innsats både fra rederiene som tok imot studentene og med foredrag av faglig karakter. Det var et imponerende opplegg som ga studentene både faglige gode forelesninger innen sjørett, men også med praktisk kunnskap gjennom

besøk hos rederier og maritime bedrifter i Bergen.

September 2018

Foreningen deltok i gjennomføringen av Maritime Barometer for andre år på rad, i samarbeid med Maritime Bergen, Kystrederiene og de andre maritime fora på Vestlandet. Undersøkelsen ble gjennomført hos 150 bedrifter, og viste at nærmere 60 % av bedriftene forventet en øket omsetning det kommende år, og 40 % forventet at de ville ansette flere.

Oktober 2018

Lønnsundersøkelsen blant rederiene i Bergen ble gjennomført i regi av Maritime Bergen. Medlemsmøte med Norges Rederiforbund ble avholdt 24. oktober hvor Harald Solberg sammen med forbundets president Lasse Kristoffersen holdt et inspirerende foredrag om strategi og saker som NR er opptatt av. Besøk og slik oppdatering fra forbundet er viktig og noe våre medlemmer setter stor pris på.

"Kvinner i Kuling" ble arrangert for 8. gang av Maritime Bergen med deltakere fra foreningens medlemmer som inspiratorer for å få kvinner interessert i en karriere i shipping.

November 2018

Den 15. november avholdt foreningen sitt årlige markedsmøte hos DNB som vertskap for møtet, og det ble gitt meget gode presentasjoner av både G2Ocean og Shearwater som begge er to "lokale" rederier som hadde vært igjennom endring og vekst gjennom samarbeid med andre aktører.

Den 26. november deltok foreningen med innlegg i workshop arrangert av the Norwegian China Law Center ved Universitetet i Bergen om "Future education in Maritime Law", hvor både akademia og bedrifter fra foreningen og andre interesserte var tilstede. Temaet var om det er behov for og plass til undervisning også i Maritime Law i Bergen, hvor man ser for seg en modulbasert sjørettsdel som et supplement til den ordinære juridiske utdannelsen, og at dette gjøres i samarbeid med ledende universiteter i utlandet.

Desember 2018

Foreningens årlige julemøte ble avholdt 13. desember og i år var vi tilbake i "våre egne" lokaler på Grand som fremstod i nyoppusset prakt. Det var som vanlig meget god oppslutning, med strålende mat og flott underholdning av Bjarte Hjelmeland.

REGIONALT NETTVERKSBYGGING



Foreningens nærmeste samarbeidspartner er som nevnt Maritime Bergen, som også leverer administrative tjenester til foreningen. Bergens Rederiforening er representert i styret ved styreleder Arnstein Øvsthus.

Bergens Rederiforening er også et tett samarbeid med YoungShip, i anerkjennelse av verdien av å ha en aktiv nettverksorganisasjon for de yngre i næringen i Bergen. Dette øker attraktiviteten av de maritime arbeidsplasser i shipping og maritim virksomhet i Bergen. Det er i dette miljø man i dag finner mange av dem som vil være lederne i maritime virksomhet i Bergen og Norge i årene foran oss. Foreningen arbeider også aktivt for å få flere kvinner inn i shipping, også på mellomleder og ledernivå. Foreningen samarbeider derfor med og gir økonomisk støtte til WISTA – Women's International Shipping & Trading Association.

I tillegg har Bergens Rederiforening et tett og godt samarbeid med Bergen Næringsråd, både som aksjonær i Handelens og Sjøfartens Hus, og i kraft av deres rolle som den største næringsorganisasjonen i Bergen, med en utstrakt møteaktivitet og et unikt kontaktnett mot våre besluttende myndigheter. Bergens Rederiforening gir også økonomisk støtte til "våre" pensjonister som er meget aktive gjennom Seniorklubben av Bergens Rederiforening. Seniorklubben er et nettverk for dem som har arbeidet et langt liv i shipping hvor man kan holde fortsatt god kontakt med sine venner og tidligere kolleger, gjennom jevnlige møter med god oppslutning og mange interessante foredrag.

Foreningen støtter også Bergen Maritime Personalforum og Inspektørforum, som begge er nyttige organisasjoner, men hvor aktiviteten svinger etter behov og interesse i ledelsen.

SAMFUNNSENKASJEMENT

Foreningen tildelte NOK 50.000 i julegave til hver av Frelsesarmeen og Kirkens Bymisjon under julemøtet 14. desember 2018.

Foreningens arbeider også aktiv for å fremme Corporate Social Responsibility blandt våre medlemmer, og FN sine bærekraftsmål er sentrale i foreningens strategi for å fremme dens strategi om å jobbe for en "grønn fremtid". Foreningen samarbeider også med Raftostiftelsen for menneskerettigheter.

Foreningens aktivitet forurensar ikke det ytre miljø.

BERGENS REDERIFORENING – REGNSKAP FOR 2018

Regnskapene for Bergens Rederiforening er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Regnskapene for Bergens Rederiforening viser et underskudd på NOK 5.729.634 som foreslås belastet foreningens egenkapital. Denne utgjør per 31.12.2018 NOK 66.480.131,- mot NOK 72.209.765,- per 31.12.2017.

Styret har fortsatt en konservativ og forsiktig forvaltningsstrategi - med en balansert fordeling mellom egenkapitalinstrumenter (aksjefond) og rentepapirer. Målsettingen er å oppnå en avkastning god nok til å finansiere foreningens virksomheter i tråd med styrets strategi, jfr. ovenfor, og samtidig søke å sikre foreningens kapital heller enn å optimalisere den kortsiktige avkastningen ved mer risikofylt forvaltning. Imidlertid tilsier det fortsatt historisk lave rentenivå samt erfaring med forvaltning av kapitalen i et meget langsiktig perspektiv at man må øke risikoen noe for å kunne oppnå en tilfredsstillende avkastning over tid. Den uro man hadde i finansmarkedet høsten 2018 gjorde at avkastningen var negativ. Styret hadde budsjettetert med en positiv avkastning og til en aktivitet tilpasset dette, som da medførte at underskuddet ble stort. Styret mener imidlertid at foreningens midler skal brukes til beste for medlemmenes felles interesser i tråd med foreningens formål, og at aktivitet og de økonomiske resultater må sees over tid. Markedene og avkastningen vil svinge over tid, men langsiktig er det ingen tvil om at den profil man har lagt i sin portefølje med en stor andel investert i egenkapitalinstrumenter vil gi en bedre avkastning enn kun investeringer i "risikofrie" plasseringer. Dette kan illustreres med at avkastningen hittil i 2019 har vært god, og kortsiktig har man derfor tatt igjen nesten hele det underskudd man fikk i 2019. Styret er likevel ikke tilfreds med de resultat som ble oppnådd i 2018.

Bergens Rederiforening har en mandatavtale med Formuesforvaltning Vest (FFV) om forvaltning av foreningens finansaktiva. Avtalen er i tråd med den risikoprofil og aktiva allokering som beskrevet ovenfor og som styret mener er forsvarlig.

Foreningen er opptatt av at forvaltningen av foreningens midler skjer på en samfunnsmessig forsvarlig måte og i tråd med god Corporate Social Responsibility (CSR) profil. Foreningen har derfor stilt krav til FFV om at forvaltningen skal skje med sterkt fokus på CSR og på en transparent måte og har hatt egen gjennomgang med forvalter for å sikre dette.

En vesentlig del av foreningens formue er knyttet til fast eiendom gjennom eierskap til Handelens og Sjøfartens Hus hvor foreningen også har gjenetablert sitt kontor og styrerom i 3. etasje i forlengelsen av *Klubben* med front mot Ole Bulls plass. Forværelse og styrerom er nå pusset opp med bruk av de gamle

Knag-møbler i kombinasjon med moderne innredning. Foreningen har derfor nå et effektivt og moderne kontor og møterom med IT- og AV-løsninger tilgjengelig, ikke bare for foreningens administrasjon og styre, men også for foreningens medlemmer.

Foreningens eier 1/3 del av aksjene i Olav Kyrres gate 11 som igjen eier Handelens og Sjøfartens Hus (HSH). De øvrige aksjonærer er Bergen Næringsråd og Norwegian Hull Club (NHC). NHC er samtidig stor leietaker i HSH, men besluttet i 2017 å søke etter nye lokaler og vil i 2021 flytte til nye lokaler som bygges i Solheimsviken. NHC ønsket derfor i 2018 å selge sin aksjepost i HSH, og markedsførte aktivt denne for salg. Foreningen og Bergen Næringsråd har forkjøpsrett til aksjene, men ville avvente bruk av forkjøpsretten til man så hvilke bud som forelå. NHC fikk ikke et for dem tilfredsstillende bud, og det er derfor klart at NHC inntil videre ikke selger sin aksjepost, men blir værende som aksjonær i HSH. Prosessen og de takster som ble innhentet i prosessen indikerer at justert for salgsverdi eiendommen så er den reelle verdien på foreningens investering i HSH er i størrelsesorden minimum NOK 85 millioner (aksjer og aksjonærlån). Styret er av den oppfatning at foreningen fortsatt skal være eier av HSH, både av historiske og økonomiske grunner.

HSH har gjennomgått en vesentlig oppgradering de seneste år, med en total oppussing og modernisering av Grand Selskapslokaler. Grand har fått ny leietaker og restauratør; De Bergenske AS, som har vist både evne og vilje til å drive Grand til glede både for gjester og huseiere.

STYRET FOR BERGENS REDERIFORENING 2018–2019

Generalforsamlingen valgte 24. mai 2018 slikt styre for perioden 2018–2019 i tråd med valgkomiteens innstilling:

Styrets leder Arnstein Øvsthus	-	Valgt for ett år
Styrets nestleder Nils Magne Fjereide	-	Valgt for ett år
Styremedlem Harald Fotland	-	Valgt for to år
Styremedlem Anders Nome Lepsøe	-	Valgt for to år
Styremedlem Vanessa Chapman	-	Valgt for to år
Varamedlem Linda Myklebust	-	Valgt for et år
Varamedlem Marianne Møgster	-	Valgt for et år

Som revisor ble KPMG gjenvalgt med statsautorisert revisor Tom Rasmussen som partner for oppdraget.

Foreningen engasjerte med virkning fra høsten 2018 PwC som ny regnskapsfører.

Det har vært avholdt 8 styremøter i 2018. Styreverv i Bergens Rederiforening er ikke honorert.

KONTINGENT 2018

Generalforsamlingen vedtok som kontingent for 2018/2019 NOK 5.000,- per medlemsbedrift og NOK 1.000,- per representant. Enmannsforetak (bedrifter med kun én ansatt) betaler halv kontingent.

Bergen, 21. mai 2019

Arnstein Øvsthus
Styrets leder

Nils Magne Fjereide
Styrets nestleder

Harald Fotland
Styremedlem

Anders Nome Lepsøe
Styremedlem

Vanessa Chapman
Styremedlem

Øystein Meland
Daglig leder

**BERGENS REDERIFORENING HADDE I 2018 STYREREPRÆSENTANTER
I FØLGENDE STIFTELSE OG ORGANISASJONER:**

Stiftelsen Neptun	Geir Mjelde – styrets nestleder Erik Thulin - medlem
VilVite – Bergen Vitensenter AS	Erik Thulin- medlem Øystein Meland - varamedlem
Maritime Bergen	Arnstein Øvsthus - nestleder
Stiftelsen Bergens Sjøfartsmuseum	Bjørn Sjaastad – styrets leder
Global Maritime Knowledge Hub	Arnstein Øvsthus - medlem
Handelens og Sjøfartens Hus	Stein Olav Onarheim – styrets leder Anders Nome Lepsøe– varamedlem
Seilskipet Statsraad Lehmkuhl	Sigfinn Bartz-Johannessen Leif Larsen
Norges Rederiforbunds Fond for NHH	Eli Vassenden
Erik Waalers Stiftelse	Erik Thulin – leder Øystein Meland - medlem
Bergen Børsfond	Øystein Meland – styrets leder
Stiftelsen Bergenssølvvet	Hans Olav Lindal – varamedlem
Kjøbmann Thesens Legat	Erik Thulin - medlem
Nordic Maritim & Offshore Arbitration Institute	Øystein Meland – styrets leder
Skipsreder H Westfal-Larsens fond	Haakon Blaauw

BERGENS REDERIFORENINGS MEDLEMMER I NORGES REDERIFORBUNDS STYRER OG UTVALG

Foreningen hadde per 31.12.2018 følgende representasjon i styrever og utvalg i Norges Rederiforbund:

Norges Rederiforbunds styre:	Hans Petter Jebsen – medlem Nils Magne Fjereide – medlem Eli K.. Vassenden – varamedlem Harald Fotland – varamedlem
Norges Rederiforbunds valgmemnd:	Anders Nome Lepsøe – medlem Hans Olav Lindal – varamedlem
Assuranssutvalget:	Anders Arve Waage – medlem
Disiplinærutvalget:	Jarle Hillestad - medlem
Operasjons- og miljøutvalg:	Lars Morten Tveit – medlem
MSDUS (Driftsutvalg for skip):	Geirmund Drivenes – medlem Jarle Hillestad – medlem Gisle Kårbo Rong – leder
OFU:	Kjetil Gjerstad – medlem
UFU:	Eli Vassenden– medlem
Revisjonsutvalget:	Hans Peter Jebsen – medlem Annichen G.Kildahl – medlem
Rettsutvalget:	Øystein Meland – medlem Linda Rudolfsen Myklebust - medlem
ASO Training and Education Project:	Torger Trige – medlem
Redernes Trygdefond:	Annicken G. Kildahl – leder
Utvalg for skatt- og kapitaltilgang:	Annicken G. Kildahl – leder Tom Atle Pedersen – medlem Einar Ytredal – medlem Hilde Drønen – medlem

**Norges Rederiforbunds
Fond for NHH:**

Espen Bjelland – leder

GRUPPESTYRER:

GOS (offshore service):

Marianne Møgster - varamedlem

GUE (subsea contractors):

Jan Kristian Haukeland – medlem
Toril Træen - varamedlem

GSS (shortsea):

Nils Magne Fjereide – leder
Ole Sævild – medlem
Kjell Olav Haugland - medlem

GDS (deep sea):

Ole-Johan Haahjem – formann
Henry Svendsen – medlem
Rolf Westfal-Larsen jr. – medlem
Harald Fotland – medlem

VEDLEGG: Regnskaper
Medlemsliste



Årsregnskap 2018

Bergens Rederiforening

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 838 558 062

RESULTATREGNSKAP

BERGENS REDERIFORENING

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2018	2017
Medlemskontingenter		575 000	583 500
Annen driftsinntekt		74 500	0
Sum driftsinntekter		649 500	583 500
Bidrag, gaver og tilskudd		2 152 353	1 433 432
Møteutgifter og representasjon		935 592	927 446
Sekretariatkostnader	1	1 151 456	1 058 369
Pensjonskostnader	1	88 000	35 000
Andre kostnader	1	687 374	666 442
Sum driftskostnader		5 014 774	4 120 689
Driftsresultat		-4 365 274	-3 537 189
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt	2	555 768	567 041
Avkastning finansinvestering	3	-1 805 237	6 131 073
Annen rentekostnad		1 640	0
Resultat av finansposter		-1 251 109	6 698 114
Ordinært resultat før skattekostnad		-5 616 384	3 160 925
Skattekostnad på ordinært resultat	7	0	0
Årsresultat		-5 616 384	3 160 925
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	4	-5 616 384	3 160 925
Sum overføringer		-5 616 384	3 160 925

BALANSE

BERGENS REDERIFORENING

EIENDELER	Note	2018	2017
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	96 513	0
Sum varige driftsmidler		96 513	0
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2	12 250 000	12 250 000
Investering i tilknyttet selskap	2	6 628 562	6 628 562
Sum finansielle anleggsmidler		18 878 562	18 878 562
Sum anleggsmidler		18 975 075	18 878 562
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		132 500	359 500
Andre kortsiktige fordringer	6	1 563 375	328 674
Sum fordringer		1 695 875	688 174
INVESTERINGER			
Markedsbaserte obligasjoner	3	16 955 344	39 820 899
Andre finansielle instrumenter	3	33 750 766	17 710 592
Sum investeringer		50 706 110	57 531 491
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 043 597	350 209
Sum omløpsmidler		53 445 582	58 569 874
Sum eiendeler		72 420 657	77 448 436

BALANSE

BERGENS REDERIFORENING

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2018	2017
EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	4	66 593 381	72 209 765
Sum egenkapital		66 593 381	72 209 765
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	1	4 533 000	4 445 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		840 225	619 211
Skyldig offentlige avgifter		0	8 460
Annen kortsiktig gjeld		454 051	166 000
Sum kortsiktig gjeld		1 294 276	793 671
Sum gjeld		5 827 276	5 238 671
Sum egenkapital og gjeld		72 420 657	77 448 436

Bergen, 14.03.2019
Styret i Bergens Rederiforening

Arnstein Øvsthus
styreleder

Nils Magne Fjereide
nestleder

Harald Fotland
styremedlem

Anders Nome Lepsøe
styremedlem

Vanessa Alfhild Cummins Chapman
styremedlem

Øystein Meland
daglig leder

Noter 2018

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Det er ikke utarbeidet årsberetning, jf. regnskapsloven § 3-1. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet.

Kapitalinntekter inntektsføres etter inntjening for perioden og aksjeutbytte inntektsføres i vedtaksåret.

Markedsbaserte eiendeler bokføres til markedsverdi pr 31.12.

Forpliktelser knyttet til pensjoner over drift (direkte pensjoner) balanseføres. Endring i balanseført forpliktelse resultatføres som pensjonskostnad.

Foreningen er ikke skattepliktig for sin ideelle virksomhet.

Note 1 - Lønn, godtgjørelser og pensjon

Foreningen har ingen ansatte og dermed ingen lønnsutbetalinger. Administrative tjenester som vedrører driften av foreningen blir fakturert fra Advokatfirmaet Wikborg og Rein AS.

Pensjon

Foreningen har balanseført en pensjonsforpliktelse knyttet til innleid daglig leder. Pensjonskostnaden for 2018 utgjør kr 88 000.

Revisor

Kostnadsført honorar i 2018 vedrørende lovpålagt revisjon er på kr 59 244 inkl mva. I tillegg kommer honorarer for bistand øvrige tjenester med kr 24 746 inkl mva.

Note 2 - Konsern, tilknyttet selskap m.v

Foreningen eier aksjer og har fordringer som nevnt nedenfor

Selskapsnavn	Aksjekapital	Eierandel	Selskapets EK	Selskapets resultat
Olav Kyrres gate 11 AS	2 521 750	33,4%	20 909 795	-3 549 628

Egenkapital og resultat er basert på foreløpige tall fra forrige perioderegnskapsrapportering fra selskapet. Sist reviderte regnskap viser egenkapital på kr 24 459 423 per 31.12.2017.

Andre fordringer

Handelens og Sjøfartens Hus AS	12 250 000
Renter fra tilknyttet selskap	552 640

Selskapets fordring på Handelens og Sjøfartens Hus AS er sikret med pant i låntakers eiendom. Handelens og Sjøfartens Hus AS er 100 % eiet av Olav Kyrres gate 11 AS.

Note 3 - Aksjer og verdipapir

Aksjer og verdipapirer er bokført som følger:

	2018	2017
Pengemarkedsfond og obligasjoner	17 209 275	23 268 808
Aksjefond	33 496 835	34 262 684
Sum	50 706 110	57 531 492

Note 4 Egenkapital

Foreningens egenkapitalutvikling kan vises slik:

	KAPITALKONTO
Egenkapital 01.01.2018	72 209 765
Årets resultat	-5 616 384
Egenkapital 31.12.2018	66 593 381

Note 5 Varige driftsmidler

	AV-utstyr kontor
Tilgang kjøpte anleggsmidler	96 513
Anskaffelseskost 31.12.2018	96 513
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	0
Tilgang i året	96 513
Bokført verdi 31.12.2018	96 513

Økonomisk levetid 2 år

Driftsmidlene er anskaffet helt på tampen av regnskapsåret. Avskrives derfor over to år (2019-2020), ut den eksisterende husleiekontrakten.

Note 6 - Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer består av en forskuddsbetalt kostnad på kr 500 000 knyttet til et gaveprofessorat på NHH som strekker seg ut i neste regnskapsår.

I tillegg er det lånt ut kr 1 000 000 til Statsraad Lehmkühl. Øvrige beløp på kr 63 375 er knyttet til depositum og mindre utlegg til refusjon.

Note 7 Skatt

Rederiforeningen er ikke skattepliktig for sin ideelle virksomhet.

E-SIGNING VALIDATED



This document has been signed as stated below

NAME OF SIGNER	IDENTIFIER	TIME	ELECTRONIC ID
Lepsøe, Anders Nome	9578-5999-4-1185464	20.03.2019 08:14:51 UTC Validated	BankID Mobile NO 2.16.578.1.16.1.12.2.1
Chapman, Vanessa A C	9578-5999-4-1303040	20.03.2019 10:05:38 UTC Validated	BankID Mobile NO 2.16.578.1.16.1.12.2.1
Fotland, Harald	9578-5999-4-1329570	20.03.2019 11:25:15 UTC Signed	Personal BankID NO Qual. 2.16.578.1.16.1.12.1.1
Øvsthus, Arnstein	9578-5999-4-1014252	21.03.2019 12:50:14 UTC Signed	Personal BankID NO Qual. 2.16.578.1.16.1.12.1.1
Fjereide, Nils Magne	9578-5999-4-1323705	01.04.2019 07:14:32 UTC Validated	BankID Mobile NO 2.16.578.1.16.1.12.2.1
Meland, Øystein	9578-5993-4-3734061	07.04.2019 13:58:14 UTC Validated	BankID Mobile NO 2.16.578.1.16.1.12.2.1

SIGN TEXT AND DOCUMENTID

Jeg signerer det presenterte PDF-dokumentet

971d188be4a4404204449b579804d2ea1ea88bdb2b07e6ac6e9a3928751427fb

DOCUMENT REFERENCE: b9924f05-6fb1-479c-8836-2a701cdffd47

secured by **nets**

Bergens Rederiforening

Medlemsliste per 31.12.2018

ACE Capital (Artesia Corporate & Equities)
Thorstein Selvik

Advokatfirmaet Simonsen Vogt Wiig AS
Jan Vablum
Kristoffer L. Rognvik
Hågen Hansen

Advokatfirmaet Thommessen AS
Jan Brudvik
Jan J. Greve
Bjørn Sande Urtegaard
Rune Ulriksen Steinsland
Bernt Jacob Pettersen

Alex Birger Grieg AS
Arnfinn J. Seim sr.
Helge T. Seim
Arnfinn Seim jr.

Aon Norway AS
Jostein Solberg
Ove Matthiesen
Geir Arne Heggland

AS J. Ludwig Mowinckels Rederi
Geir Belsnes
Georg Solvåg
Jan Ove Havnerås

Assuranceforeningen Skuld (Gjensidig)
Ove Kristian Roll
Kristian Valevatn
Kjell Inge Frotvedt
Kristoffer Aktas Johannessen

Aquilon Shipbrokers AS
Christopher Reksten Mowinckel

Bergen Tankers AS
Kjell Over Haugland
Ingemar Tønser Presthus
Yngve Rein
Henning Enehaug

Birger Gran AS
Torbjørn Wickman

Bryggen Advokatfirma AS

Erik Solheim

Centurion Shipping AS

Kenneth Audestad Wara

Carl Edward Jansen

CGG Services (Norway) AS

Marianne Lefdal

CGGV Eidesvik Ship Management AS

Arnstein Øvsthus

Champion Tankers AS

Arne Viste

Karl L. Kvalheim

Svein Holmefjord

Harald Eikeland

Geir Grønning

Ragnar Grønseth

Codan Forsikring AS

Andreas Dalseide

CSL Norway AS

Helge Sandvik Jakob Hansen

Deloitte AS

Tom Sagvaag

Bjarne Ryland

Tord Teige

Dag Nesfossen

Arne Magnus Johnsen

Harald Lie

DNB Bank ASA

Knut Voraa

Siri Visthoff

Arnfinn Eilertsen

Kjell Erik Mjøs

Thomas Nordahl

Pia Christine Helland

DNV GL AS

Jon Rysst

Frode Eriksen

Olav Golten

Steinar Dahl

Ole Jacob Nordahl

Janicke Juvik

DOF ASA v/DOF Management AS

Mons S. Aase Arnstein Kløvrud

Anders Arve Waage

DVB Bank SE Nordic Branch

Kaspar Meibom
Thomas S. Falck
Tom Elvøy
Pål Hauge

Edge Norway AS

Nils Rokne

EGD Shipholding AS

Audun Hasti
Espen Galtung Døsvikg
Einar Galtung Døsvig
Nils Jørgen Selvik
Magne Øvreås

Ernst & Young AS

Espen Ommedal
Øyvind Nore
Jørn Knutsen
Eirik Moe

Executive International AS

Øystein Wallace Løken

Fender Marine AS

Tore Høisæther
Ola Skauge

Gard AS

Reidun Haahjem Bjørnar Andresen
Leif Erik Abrahamsen
Terje Paulsen

GC Rieber Shipping AS

Einar Ytredal
Christian W. Berg
Bjørn Valberg
Paul-Christian Rieber
Christoffer Knudsen
Terje Kvalsvik
Alexander Frøyseth
Jan René Myran
Eilert Nøttingnes
Cathrine Myrmehl
Benedicte Breistein
Ann Helen Foss

Grieg Star Star Group AS Avdeling Grieg Star Group AS

Camilla Grieg
Øystein Sivertsen

Avdeling Grieg Star AS

Eli K. Vassenden
Henry Svendsen
Jan Øivind Svardal
Roar Misje
Stein Andersen
Terje Monslaup
Yngve Rein
Matthew Duke
Michael Back
Roar Fanebust

G2 Ocean AS

Cecilie Koch Hatlebrekke
Rune Birkeland
Agnethe Brekke

Harald Sander AS

Harald Sander

Hansa Tankers Management AS

Magne Morken
Torfin Eide
Hans Solberg

Hav Ship Management NorRus AS

Petter Kleppan
Jan Lyeder Nilsen

Henschien Insurance Services Ltd. AS

Petter Gustav Meyer
Gunnvor Dyrdi Remøy
Per Rune Austgulen

Huisman Norge AS

Geir Bjørkeli
Jan Atle Andresen

HPA Consult AS

Hans Petter Aas

J. Gran & Co. AS

Truls J. Strandh

Jebsen Management AS

Bjørn Jebsen
Kim T. Dalhaug
Brede Gislefoss

Joachim Grieg Star KS

Jørn Brunvall

JO Shipping AS

Ketil Nystad
Stig Hilland

KCA Deutag Modu Operations AS

Bjarne Tresselt
Tom Einar Aasland

Kristian Gerhard Jebsen Skipsrederi AS

Petter Tronstad
Jan Pedersen
Sverre Jacob Mehn
Ole Johan Haahjem
Kjell-Arne Danielsen
Geir Bruvik Mjelde
Erik Donner
Gustav Sannem
Tore Telle
Stig Nøkleby

Larsen Oil & Gas AS

Berge Gerdt Larsen
Brede Bjøvd Larsen

Lloyd's Register EMEA

Leif Gunnar Sandvik
Birger I. Strand

Marine Benefits AS

Casper M. Meland
Stefan Andreasson

Marine Care Scandinavia AS

Lasse Sandvik

Maritime Bergen

Harald Victor Hove

Misje Rederi AS

Nils Magne Fjereide Roald Misje
Kåre Misje
Alina Printseva

Nomadic Shipping AS

Erik Thulin

Nordsjø ASA

Erik Ramsdal
Christian Ravnå

Norwegian Electric Systems

Stein Ruben Larsen
Tor –Leif Mongstad
Jan Berg
Johannes Tveit

Norwegian Hull Club

Arne Birkeland
Per Gustav Blom
Georg Nygård
Sveinung Drivenes
Atle Fjeldstad
Hans Chr. Seim
Olav Hausvik

Odfjell SE

Harald Fotland
Terje Iversen
Geir Almestad
Arne Harkestad
Knut Henrik Holsen
Knut Erik Fredriksen
Geirmund Drivenes
Hans Christian Rabben
Arild Viste
Kristian V. Mørch
Øistein Jensen
Åke Gregertsen
Bjørn Hammer
Sven Foyn-Bruun
Gro Solberg-Hansen

Odfjell Drilling AS

Cecilie Isdahl Gjelsvik
Bengt A. Olsen
Kjetil Gjersdal
Lars Morten Tveit
Simen Lieungh
Vanessa Chapman

PricewaterhouseCoopers (PwC)

Fredrik Gabrielsen
Jon Haugervåg
Torbjørn Torsvik
Sturle Døsen
Marius Kaland Olsen
Bjørn Gravdal
Robert Lambach
Magne Hop
Kristoffer Vassdal

Rasmus F. Olsens Rederi AS

Arne Mohn-Olsen

Rederiet Stenersen AS

Sigmund Stenersen

John Stenersen

Sigve Stenersen

Seascape Consulting

John Meling

Seatrans AS

Johan G. Hvide

Lars Helge Kyrkjebø

Tom Atle Pedersen

Karl Johan Kleppe

Erik W. Mohn

Gisle Rong

Leif Holst

Knut Havn

Helge Steinsund

Seatrans Chemicals AS

Tom I. Skare

Gunnar Solberg

Frode Nordanger

Jan H. Johansen

Sea-Cargo AS

Ole Sævild

Erik A. Paulsen

Tor Gjøstein

Seven Seas Carriers AS

Christian Sundt

Eivind K. Lunde

Andreas Sundt

Sigurd Sundt Thorsnes

Sigba AS

Sigfinn Bartz-Johannessen

Sigmund Larsen Consulting

Sigmund Larsen

Skips AS Navigare

Helge Schjøtt

Stiftelsen Seilskipet Statsraad Lehmkuhl

Haakon Steinar Vatlø

StormGeo AS

Svenn Owe Haugland

Kent Zehetner

Mette Krohn-Hansen

Tailwind (Europe) AS

Petter Traaholt
Frank- Petter Kval

Utkilen AS

Espen Bjelland
Kjell Ove Breivik
Leif S. Larsen
Arnt Stensen
Ove Utkilen
Bjørn Sjaastad
Roy Håre

Viken Shipping AS

Tom C. Steckmest
Hans Olav Lindal

Vaage Ship Management

Håvard Våge
Gotfred I. Andenes
Per Gunnar Strømberg Rasmussen

W. Giertsen AS

Wilhelm Giertsen

Westfal-Larsen Managment AS

Rolf Westfal-Larsen
Anders Nome Lepsøe
Bente Voraa
Rolf Westfal-Larsen jr.
Tormod Skjeseth
Linda Herfindal
Sandra Talce
Kai Kuhrts
Helene Westfal-Larsen
John –Lauritz Fiskestrand
Petter Berge

Wikborg, Rein & Co.

Geir Ove Røberg
Øyvind Axe
Morten Valen
Haakon Blaauw
Lars-Erik Østerbø

Willis Towers Watson, Norway

Jon A. Staubo
David Bellamy
Frode Lund