



**Bergens
Rederiforening**

**Årsberetning 2013
Bergens Rederiforening**



ÅRSBERETNING FOR 2013 FORENINGENS 114. VIRKEÅR

Bergens Rederforenings formål er aktivt å fremme medlemsbedriftenes felles næringsinteresser. Gjennom konkrete tiltak for bedring av nasjonale og regionale rammevilkår ønsker foreningen å bidra til verdiskaping og bærekraftig vekst av rederinæringen i regionen, og skape forståelse hos opinionen og beslutningstakerne for viktigheten av å beholde livskraftige rederier som kjernen i det totale maritime miljø.

Bergens Rederiforening er landets eldste rederiforening stiftet i 1899, men har sitt fokus på fornyelse og fremtiden for skipsfartsnæringen i Bergen og Norge. Bergens Rederiforening er også den største krets (lokalforening) i Norges Rederiforbund, med sine omlag 70 medlemsbedrifter.

Bergen har de siste år befestet sin posisjon som Norges og Nordens største og mest aktive skipsfartsby. Menon-rapporten «Maritim verdiskaping i Bergensregionen» (Menon-publikasjon nr. 2/13) dokumenterer at mer enn 1000 skip eies, eller drives og kontrolleres fra Bergen, og 500 av skipene er registrert med Bergen som hjemhavn i NIS/NOR. Til sammenligning har Ålesund, som by nummer to, registrert 240 skip i det samme register. Verdiskapingsrapporten stadfester videre at det mangfoldige maritime miljøet i Bergen utgjør en av verdens mest komplette maritime klynger, hvor det drives dynamisk og fremoverlent industriell shipping med stadig ny, maritim knoppskyting. En omsetning på 80 milliarder kroner, 27 milliarder kroner i verdiskaping og 21 000 sysselsatte (inkludert Sjøforsvaret), gjør maritim næring i Bergen til den nest største næringen i regionen etter olje- og gassvirksomhet. Rederiene i regionen omsatte for i underkant av 38 milliarder kroner i 2011, med en verdiskaping tilsvarende 10 milliarder kroner. Rederivirksomheten er altså motoren i hele det maritime miljøet, og Menon-rapporten påpeker Bergens strategiske styrke innen industriell shipping, og som en følge av dette bestemte DNV GL nylig å legge sitt hovedkontor for maritim virksomhet i Baltikum og Skandinavia til Bergen.

Styret i Bergens Rederiforening har skissert opp tre hovedfokusområder for sitt arbeid som fortsatt ligger fast:

- Synliggjøring og profilering av skipsfarten i Bergen; for gjennom kunnskap om og forståelse for skipsfartens betydning å skape et bedre omdømme for næringen
- Bedre rekruttering og kompetanseoppbygging i næringen; i erkjennelse av at det er erfaring og kompetanse næringen har som sitt fremste konkurransefortrinn i dag og vil være avhengig av årene fremover. Herunder vil foreningen arbeide aktivt for å bedre rekrutteringen av kvinner til shipping

- Rammebetingelser, for å sikre at det er like gode rammevilkår i Norge, nasjonalt og regionalt, som dem man konkurrerer med i utlandet, fordi en levedyktig rederinæring er den viktigste drivkraften i et totalt maritimt miljø

Bergens Rederiforening hadde ved årsskiftet 2013/2014 75 medlemsbedrifter. Foreningen har en stabil medlemsmasse, med en liten økning siden 2012. Medlemmene har meldt inn 265 representanter, som inviteres regelmessig til faglige diskusjoner og sosiale sammenkomster, og som danner kjernen i det maritime miljøet i Bergen.

Bergens Rederiforening har i 2013 hatt god aktivitet og oppslutning fra sine medlemmer og deres representanter. Foreningens økonomi er god, og styret har valgt å bruke betydelige midler til å fremme maritim aktivitet til beste for hele den maritime klyngen.

Styret er optimistisk med hensyn til foreningens evne til fortsatt å virke til det beste for det totale maritime miljøet i Bergen. Gjennom arbeidet til Bergens Rederiforening ønsker styret også å medvirke til bevisstgjøring av disse fokusområdene til våre medlemsbedrifter.

BERGENS REDERIFORENINGES AKTIVITETER 2013

MARITIME BERGEN

Bergens Rederiforening har vært en drivende kraft og motor i samarbeidsinitiativet «Maritime Bergen». Initiativet inkluderer stadig flere aktører, og i 2013 besto arbeidsutvalget av følgende: Hans Olav Lindal og Helge Olsen fra Bergens Rederiforening, Geir Mjelde fra Stiftelsen Neptun (styrerepresentant fra Bergens Rederiforening), Atle Kvamme fra Bergens Næringsråd, Thomas Wedervang fra Sjøforsvaret, Geir Bjørkeli fra Rolls Royce, Thomas Macody Lund fra Bergen Skibsmæglerforening, Mari Bygstad fra Youngship, Tobbi Sander fra Business Region Bergen og Paal Martens fra Maritimt Forum. Sekretariatsfunksjonen ivaretas nå av Maritimt Forum ved Susanne Rislå Andersen.

Med dokumenterte verdiskapingstall, ny profil og felles identitet var nettverkssamlingen «Marinade 2013» et kick-off for videre satsing og bergensk klyngesamarbeid i vår industrielle shipping-hovedstad. Gjennom arbeidsgruppen, hvor Bergens Rederiforening tok et aktivt eierskap, ble flere tiltak igangsatt for å gi slagordet «*Together – shaping the future*» substans.

Det er vedtatt at man i Maritime Bergen bør samarbeide spesielt om:

- Rekruttering til næringen
- Synliggjøring og omdømmebygging
- Samarbeid om en koordinert og felles opptreden i forhold til offentlige myndigheter, for eksempel om maritim strategi

Videre skal det spesielt fokuseres på samarbeid i klyngen innen følgende kompetansemiljø:

- Økonomi og finans
- Maritim ledelse
- Maritim operasjon og teknisk drift

SYNLIGGJØRING



Året 2013 ble i stor grad brukt til å legge et grunnlag for synliggjøring og oppfølging av profilen, gjennom trykking og distribusjon av Menon-rapporten i norsk og engelsk utgave, utarbeidelse av illustrativ brosjyre, egen nettside og en kort promoteringsfilm, som en visuell introduksjon til den maritime klyngen.

Den nye satsingen ble presentert for delegasjonen med internasjonal fagpresse som deltok på Bergen Maritime Press Tour den 8. – 10. april 2013. Gjennom presentasjon, bedriftsbesøk og fellesmiddag fikk 15 ulike journalister innblikk i den maritime klyngen og industrishipping. Bergens Rederiforening ved Øystein Meland holdt en egen presentasjon for å introdusere journalistene til vår industrielle shipping-hovedstad. Presseturen resulterte i flere store, gode oppslag med fokus på Bergen som maritim hub.



Første øvelse for bygging av en sterkere felles identitet var under NORSHIPPING 2013, hvor regionens kvalitetsbedrifter ble profilert enhetlig. Fokuset på Maritime Bergens allsidige aktører ble øket gjennom egen pressekonferanse for internasjonal fagpresse, synliggjøring overfor "young professionals" i samarbeid med Youngship, samt egen maritim messeguide for bergensmiljøet.

Det var med stolthet at den maritime identiteten uken etterpå kunne avdukes for over 1000 gjester fra inn- og utland under Bergen Shipping Dinner 6. – 7. juni 2013 som Bergen Skipsmæglerforening og Bergens Rederiforening sto som arrangør for.

KLYNGESAMARBEID

To nye klyngeprosjekt kom i gang i 2013, hvor bransjen skal jobbe sammen og trekke veksler på hverandre innen relevante kompetansefelt for regionen.

Innen maritim kriseledelse er det etablert et klynge samarbeid, hvor aktører innen rederi, sjøforsikring og sjøforsvar utveksler felles erfaringer for å lære hvordan de ulike bedriftene håndterer kriser. I klyngeprosjektet «gassdrift av skip» bidrar de industrielle aktører selv med erfaringsutvekslingen og kompetanseinnholdet, blant annet for å avdekke hvor det er størst potensiale for videre samarbeid.

MYNDIGHETSKONTAKT

Det har vært viktig å synliggjøre det maritime samarbeidet overfor politikere, og Bergens Rederiforening har deltatt i flere møter med politisk ledelse, både lokalt og nasjonalt. Menon-rapporten er blitt distribuert til politikere, og grunnlaget har vært benyttet aktivt i den nye sjøtransportstrategien som Bergen kommune har vedtatt.

Sjøtransportstrategi for Bergen kommune

Bergensbyrådet har nedfelt følgende politisk grunnlag:

«Byrådet vil styrke Bergen som cruise- og havneby og vil utarbeide en egen politikk

for sjøtransport». I arbeidet med å etablere en egen sjøtransportstrategi satte Næringsbyråd Gunnar Bakke ned en arbeidsgruppe med blant annet Bergens Rederiforening representert. Strategien har fire fokusområder; persontrafikk, godstrafikk, cruisetrafikk og maritim kompetanse, og ble vedtatt i Byrådet i juni 2013 og i Bystyret i høsten 2013.

Møte med næringsminister Monica Mæland

Det er avgjørende med tett dialog med relevante politikere, derfor møtte foreningen i valgkampen flere av de ledende politikerne, og etter regjeringsskiftet deltok Bergens Rederiforening på dialogmøte med Næringsminister Monica Mæland og hennes statssekretær i desember 2013.

MØTEPLASSEN

Bergens Rederiforening benytter webportalen aktivt mot både medlemmer og til generell synliggjøring. Nettsiden markedsfører foreningens møter og aktiviteter. I tillegg tilbys våre medlemmer å publisere nyheter, pressemeldinger og ledige stillinger kostnadsfritt på hjemmesiden som et ledd i synliggjøring av den maritime klyngen, og derved som en informasjonsplattform for andre som er nysgjerrige på shipping.

Foreningen sender jevnlig ut nyhetsbrev med nytt fra næringen og invitasjoner til arrangement.

I samarbeid med andre aktører arrangerte Bergens Rederiforening følgende i 2013:

Marinade 17. januar 2013

Marinade 2013 – maritim nettverkssamling for hele det maritime miljøet i Bergensregionen. Hans Olav Lindal, styreleder Bergens Rederiforening, lanserte "Maritime Bergens" nye profil med innlegget "Together - shaping the future".

Shippingsseminar 11. april 2013

Bergens Rederiforening og Senter for Internasjonal Økonomi og Skipsfart (SIØS) ved NHH inviterte til shippingseminar 2013. "Fremtidig shipping – kapitalisme og finans hånd i hånd for et bærekraftig miljø" var temaet for årets seminar.

Piratmøte 24. april 2013

Bergens Rederiforening hadde filmvisning av "Kapringeren" og oppdatering fra Sjøforsvaret om fregatten som skulle sendes til de utsatte piratområdene i 2013. Filmen «Kapringeren» beskriver en virkelighet som bergenske rederier må forholde seg til hver dag. Selv om beskyttelsestiltak har vist seg å gi god effekt, truer piratene fortsatt den globale varehandelens viktigste motorvei.

Bergen Shipping Dinner & Golf Tournament 2013 - 06.06.2013

Bergens Skibsmæglerforening og Bergens Rederiforening inviterte til "Bergen Shipping Dinner & Golf Tournament 2013". BSD avholdes hvert andre år og er en av næringens viktigste kundearrangement i Bergen. For over 1000 gjester fra inn- og utland ble en bærekraftig, maritim identitet presentert med film under middagen i Grieghallen. Gjennom utdelt informasjonspakke fikk delegatene innblikk i Maritime Bergens nye profil som industriell shippinghovedstad.

Møter for medlemmer i Bergens Rederiforening

Markedsmøte 14. februar 2013

Bergens Rederiforening var vertskap da Martin Stopford, tidligere analytiker fra Clarksons, reflekterte rundt markedsutsiktene for 2013 på Galleri Nygaten. Ville det kun være pessimisme å spå for kommende år, eller ville 2013 gi muligheter for Bergensrederiene?

Generalforsamling og fjordtur 13. juni 2013

Generalforsamling og årlig sommertur på Statsraad Lehmkuhl for medlemmer med følge. Fjordturen er et fellesarrangement med Bergens Skibsmæglerforening, hvor begge foreningers medlemmer var invitert med ledsagere, og ca. 220 personer deltok.

Medlemsmøte 1. oktober 2013

Sturla Henriksen, administrerende direktør i Norges Rederiforbund, og Hege Solbakken, daglig leder i Maritimt Forum sentralt, oppdaterte rederimiljøet på høstens medlemsmøte i Galleri Nygaten om konsekvensene av regjeringsskiftet og det politiske arbeidet videre for å sikre konkurransedyktige rammevilkår for den maritime virksomhet.

Julemøte 13. desember 2013

Bergens Rederiforenings tradisjonsrike julemøte for medlemmer, samt inviterte gjester som ordfører, byrådsleder og byråder, akademia og samarbeidspartnere. Det var ca. 120 påmeldte, julemat og underholdning.

REKRUTTERING OG KOMPETANSEBYGGING

Bergens Rederiforening har utviklet et tett og godt samarbeid med Norges Handelshøgskole etter Roar Aadland ble ansatt i gaveprofessoratet sponset av Bergens Rederiforening. Etter kort tid har Aadland skapt økt interesse for skipsfartsøkonomi blant studentene på NHH, og han har vært drivkraft i en rekke initiativ mellom næring og akademia. Det har også blitt utviklet en felles møtearena på NHH hvor Bergens Rederiforenings medlemmer inviteres inn.

NETTVERKSBYGGING

Foreningen var stifter av og er fortsatt en viktig bidragsyter til den maritime nettverksorganisasjonen Maritimt Forum Bergensregionen (MFB). Bergens Rederiforening var representert ved Helge Olsen fra Odfjell i MFBs styre 2013, med Eli Vassenden fra Grieg som vararepresentant frem til juni 2013.

Bergens Rederiforening er samarbeidspartner og støtter økonomisk de maritime nettverkene Bergen Maritime Personalforum, Youngship og Maritimt Forum Bergensregionen. Foreningen ga også støtte til WISTA – Women's International Shipping & Trading Association – for å bidra til den uttalte målsettingen om å arbeide for få flere kvinner inn i maritim næring.

Bergens Rederiforening hadde i 2013 styrerepresentanter i:

| | |
|---------------------------------------|---|
| Neptun: | Geir Mjelde – medlem Erik Thulin - medlem |
| VilVite – Bergen Vitensenter: | Susanne Rislå Andersen - medlem Øystein Meland - varamedlem |
| Maritimt Forum Bergensregionen | Helge Olsen - medlem Eli Vassenden – varamedlem frem til juni 2013 |
| Bergen Børsfond | Øystein Meland – styrets leder |

SAMFUNNSENGASJEMENT

Foreningen har tildelt 100.000.- kroner i julegave til Kirkens Bymisjon under julemøtet 13. desember, samt bidratt med støtte til internasjonale hjelpearbeid slik som i det forebyggende arbeidet mot piratvirksomhet i Somalia og ved tyfonens ødeleggelser på Filippinene.

BERGENS REDERIFORENING – REGNSKAP FOR 2013

Regnskapene for Bergens Rederiforening er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Regnskapene for Bergens Rederiforening viser et overskudd på NOK 3.247.619,- som tillegges foreningens egenkapital. Denne utgjør per 31.12.2013 NOK 67.142.988,- mot NOK 63.895.368,- i 2012.

Styret har valgt en konservativ og forsiktig forvaltningsstrategi for 2013 som i foregående år, med en balansert fordeling mellom aksjefond og rentepapirer.

Målsettingen er å oppnå en tilfredsstillende avkastning til å finansiere arbeidet i tråd med styrets strategi, jfr. ovenfor, og samtidig i ydmykhet konservere og sikre foreningens kapital og "arvesølvet" ikke å optimalisere avkastningen ved mer risikofylt forvaltning. Bergens Rederiforening inngikk i 2012 en ny mandatavtale med Formuesforvaltning (FFV) om forvaltning av foreningens finansaktiva. Avtalen er i tråd med den risikoprofil og aktivaallokering som styret mener er forsvarlig. Styret i Bergens Rederiforening er tilfreds med FFVs forvaltning i 2013.

BERGEN SKOLESKIBS UTDANNELSESFOND FOR SJØFOLK har sin kapital plassert kun i rentepapirer og inngår ikke i den aktivaallokeringen som foreningens øvrige midler forvaltes i henhold til. Skoleskibsfondet er en del av foreningens kapital og i prinsippet ikke et eget rettssubjekt, selv om foreningen tidligere har ført midlene i eget regnskap og ved en inkurie er registrert med eget organisasjonsnummer. Foreningen klaget høsten 2012 på vedtak fra Stiftelsestilsynet om at Skoleskibsfondet skal anses som egen stiftelse, men denne klagen er fortsatt ikke avgjort. For detaljer vises til vedlagte regnskaper.

BERGENS REDERIFORENINGENS MEDLEMMER I NORGES REDERIFORBUNDS STYRER OG UTVALG

Foreningen hadde per 31.12.2013 følgende representasjon i styre og utvalg i Norges Rederiforbund:

Norges Rederiforbunds styre: Camilla Grieg – medlem
Hans Petter Jebsen – medlem
Hans Olav Lindal – medlem

Norges Rederiforbunds valgmennd: Helge Olsen - medlem

**Arbeidgiverutvalget for Offshore
Entreprenørvirksomhet:** Helge Olsen – medlem

Assuranseutvalget: Bjarte Thorsen – leder
Elisabeth Alfheim – medlem
Anders Arve Waage – medlem

Utenriksfartens Forhandlingsutvalg: Hans Petter Amundsen Klohs – medlem
Kjetil Gjersdal – varamedlem

**Driftsutvalg for Offshore
Entreprenørvirksomhet:** Kjetil Gjersdal – medlem

| | |
|--|--|
| Driftsutvalg for Skip: | Geirmund Drivenes – medlem Jarle Hillestad – medlem Willy A. Reinertsen – medlem Roald Misje – medlem |
| Kompetanseutvalget: | Nils Magne Fjæreide – medlem Eli Vassenden – medlem |
| Disiplinærutvalget: | Kjetil Gjersdal – leder |
| ASO Provident Fund for Filipino Seafarers: | Espen Bjelland – medlem |
| Redernes Trygdefond: | Annicken G. Kildahl – leder Vibeke Lund – medlem |
| Utvalg for skatt- og kapitaltilgang: | Tor Gjørstein – medlem Annicken G. Kildahl – medlem Einar Ytredal – medlem |
| Norges Rederiforbunds Fond for NHH: | Eli Vassenden – leder |
| GRUPPESTYRER: | |
| Gruppe for Offshore Servicefartøyer: | Anders Arve Waage – medlem |
| Gruppe for Shortsea: | Nils Magne Fjæreide – leder Ole Sævild - medlem Magne Øvreås – medlem |
| Gruppe for Deep Sea: | Morten Nystad – medlem Rolf Westfal-Larsen jr. – medlem |
| Gruppe for undervannsentreprenørvirksomhet: | Jan Kristian Haukeland – viseleder |

STYRET FOR BERGENS REDERIFORENING 2013-2014

Generalforsamlingen valgte 13. juni 2013 slikt styre for perioden 2013-2014:

| | | |
|--------------------|--------------------|------------------|
| Styrets leder: | Hans Olav Lindal | Valgt for ett år |
| Styrets nestleder: | Eli Vassenden | Valgt for ett år |
| Styremedlem: | Geir Mjelde | Valgt for ett år |
| Styremedlem: | Arnstein Øvsthus | Valgt for to år |
| Styremedlem: | Einar Didriksen | Valgt for to år |
| Varamedlem: | Magne Øvreås | Valgt for ett år |
| Varamedlem: | Irene Waage Basili | Valgt for ett år |

Som revisor ble KPMG gjenvalgt ved statsautorisert revisor Knut Hagelien.

KONTINGENT 2013

Generalforsamlingen vedtok som kontingent for 2013 NOK 5.000,- per medlemsbedrift og NOK 1.000,- per representant. Enmannsforetak (bedrifter med kun én ansatt) betaler halv kontingent.

Bergen, 12. juni 2014

Hans Olav Lindal
Styrets leder

Eli Vassenden
Styrets nestleder

Geir Mjelde
Styremedlem

Arnstein Øvsthus
Styremedlem

Einar Didriksen
Styremedlem

Øystein Meland
Daglig leder

Bergens Rederiforening

Resultatregnskap

| Inntekter og -kostnader | Note | 2013 | 2012 |
|---------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Renteinntekter | | 738 450 | 656 626 |
| Avkastning finansinvestering | 1, 2 | 5 828 120 | 4 705 694 |
| Kontingenter | | 604 000 | 570 500 |
| Andre inntekter | | 44 000 | 0 |
| Sum inntekter | | 7 214 569 | 5 932 821 |
| Sekretariat | | 831 031 | 687 261 |
| Arbeidsgiveravgift | | 8 460 | 8 460 |
| Revisjon og bistand | 3 | 73 750 | 79 375 |
| Bokføring | | 38 573 | 38 508 |
| Andre honorarer/lønn | 3 | 60 000 | 60 000 |
| Bidrag, gaver og tilskudd | 6 | 1 515 022 | 1 834 959 |
| Møteutgifter og representasjon | | 1 082 477 | 983 079 |
| Andre kostnader | | 357 637 | 239 865 |
| Sum kostnader | | 3 966 950 | 3 931 506 |
| Resultat | | 3 247 619 | 2 001 314 |
| Oppskrivninger og overføringer | | | |
| Overf.til kapitalkonto | | 3 247 619 | 2 001 314 |
| Sum disponert | | -3 247 619 | -2 001 314 |

Bergens Rederiforening

Balanse pr. 31.12.

| EIENDELER | Note | 2013 | 2012 |
|-------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 4 | 6 628 562 | 6 628 562 |
| Lån til tilknyttet selskap | 4 | 12 250 000 | 13 354 115 |
| Sum anleggsmidler | | <u>18 878 562</u> | <u>19 982 677</u> |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 110 250 | 58 750 |
| Investeringer | | | |
| Markedsbaserte verdipapirer | 1, 2 | 47 637 904 | 44 105 528 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 1 131 533 | 1 470 727 |
| Sum omløpsmidler | | <u>48 879 687</u> | <u>45 635 005</u> |
| SUM EIENDELER | | <u>67 758 249</u> | <u>65 617 682</u> |

Bergens Rederiforening

Balanse pr. 31.12.

| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2013 | 2012 |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital | | | |
| Kapitalkonto | 5 | 67 142 988 | 63 895 368 |
| Sum egenkapital | | <u>67 142 988</u> | <u>63 895 368</u> |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 207 893 | 1 313 404 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 16 920 | 8 460 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 390 449 | 400 449 |
| Sum kortsiktig gjeld | | <u>615 262</u> | <u>1 722 313</u> |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | <u>67 758 249</u> | <u>65 617 682</u> |

Styret i Bergens Rederiforening

Hans Olav Lindal
Styrets leder

Eli Vassenden
Styrets nestleder

Geir Mjelde
Styremedlem

Arnstein Øvsthus
Styremedlem

Einar Didriksen
Styremedlem

Øystein Meland
Daglig leder

Bergens Rederiforening
Medlemsliste
per 31. desember 2013

Advokatfirmaet Thommessen AS

Jan Brudvik
Jan J. Greve
Ola Mæle
Bernt Jacob Pettersen

Alex Birger Grieg AS

Arnfinn Seim sr.
Helge T. Seim
Arnfinn Seim jr.

Aon Grieg AS

Jostein Solberg
Ove Matthiesen
Geir Arne Heggland

ACE Capital (Artesia Corporate & Equities)

Thorstein Selvik

AS Joachim Grieg & Co.

Jørn Brunvall

AS J. Ludwig Mowinckels Rederi

Geir Belsnes
Birger Tvedt
Georg Solvåg
Ove Berntzen

Assuranceforeningen Skuld (Gjensidig)

Bjørn Flåm

Atlas Chemical Tankers AS

Kenneth Audestad Wara
Carl Edward Jansen

Birger Gran AS

Torbjørn Wickman

CGG Services (Norway) AS

Leif Olav Sætenes
Anne Isachsen
Helene Thornes Gundersen

CGGV Eidesvik Ship Management AS

Arnstein Øvsthus

Champion Tankers AS

Arne Viste
Karl L. Kvalheim
Helge Lassesen
Svein Holmefjord

CSL Norway AS

Helge Sandvik

Jeff Barnes

Codan Forsikring AS

Andreas Dalseide

Deloitte AS

Espen Hordvik

Tom Sagvaag

Bjarne Ryland

Eivind Ottesen

Tord Teige

Det Norske Veritas

Kåre Samnøy

Nils Gunnar Bøe

Frode Eriksen

Olav Golten

Åge Rognsvåg

DNB ASA

Knut Vora

Siri Visthoff

Arnfinn Eilertsen

Kjell Erik Mjøs

DOF ASA v/DOF Management AS

Mons S. Aase

Tore R. Mohn

Anders Arve Waage

DVB Bank SE Nordic Branch

Øyvind Holte

Thomas S. Falck

Christian Ravnå

Frode Bjørklund

Pål Hauge

Ernst & Young

Espen Ommedal

Øyvind Nore

Fredrik Gabrielsen

Executive International AS

Øystein Wallace Løken

Britt I. Aastvedt

Fender Marine AS

Morten Hellesø

Tore Høisæther

Forland Shipping AS

Frode B. Forland

Gard AS

Reidun Haahjem

Bjørnar Andresen

GC Rieber Shipping AS

Irene W. Basili
Liv Hedda Leknessund
Johnny Ytreland
Einar Ytredal
Paul Chr. Rieber
Trond Herdlevær

Grieg Shipping Group Holding

Camilla Grieg
Ole Steinar Mjell
Øystein Sivertsen
Eli K. Vassenden
Henry Svendsen
Olaf Peter Tronvold
Jan Øivind Svardal
Roar Misje
Stein Andersen
Terje Monslaup
Per Grieg Senior

Grieg Star Shipping AS

Tom Rasmussen
Terje Hj. Michelsen
Jack Birkenes
Terje Winther
Kirk Wedge
Arild Samland
Heine Berge
Ole P. Frafjord
Odd Are Sletten

Handelsbanken

Erik Ramsdal

HPA Consult AS

Hans Petter Aas

Harald Sander AS

Harald Sander

Hav Shipping AS

Petter Kleppan

Henschien Insurance Services Ltd. AS

Hans-Petter Henschien
Petter Gustav Meyer
Per Rune Austgulen

J. Gran & Co.

Birger Skår

Jebsens Management AS

Bjørn Jebsen
Kim T. Dalhaug

Jo Tankers AS

Johan Odvar Odfjell

Nils Aardal

Preben Rasmussen

Nils-Petter Siverstsen

Gustav Sannem

Elsebeth Cathrine Guttormsen

Kongshavn Shipping AS

Harald Kongshavn

Kristian Gerhard Jebsen Skipsrederi AS

Petter Tronstad

Jan Pedersen

Gunnar Sæthre

Sverre Jacob Mehn

Tom Johan Austrheim

Bjarte Thorsen

Ann Cathrin Helle Lura

Nils P. Hellesund

Ole Johan Haahjem

Kjell-Arne Danielsen

Lloyd's Register EMEA

Leif Gunnar Sandvik

Birger I. Strand

Maritimt Forum Bergensregionen

Susanne Rislå Andersen

Line Andersen

Arne Riple

Misje Rederi AS

Nils Magne Fjereide

Roald Misje

Kåre Misje

Nomadic Shipping AS

Erik Thulin

Nordea Bank Norge ASA

Paal Minne

Hans Kristian Ljøen

Eva-Lise Hunderi

Northedge Risk Services AS

Nils Rokne

Stein-Otto Hernes

Norwegian Hull Club

Arne Birkeland

Per Gustav Blom

David Bellamy

Hans Chr. Seim

Sveinung Drivenes

Atle Fjeldstad

Odfjell SE

Jan A. Hammer
Bernt Daniel Odfjell
Terje Iversen
Tore Jakobsen
Geir Almestad
Svein Engum
Ove Nygård
Margrethe Gudbrandsen
Morten Nystad
Arne Harketstad
Tom Haugen
Knut Henrik Holsen
Sveind Foyn-Bruun
Brit A. Bennett
Kjell Einar Revheim
Knut Erik Fredriksen
Bjarte Wetteland
Geirmund Drivenes
Toralf Sørenes
Helge Olsen
Arild Viste
Terje Storeng
Klaus Walderhaug
Harald Fotland

Petrolia Drilling ASA

Berge Gerdt Larsen

PricewaterhouseCoopers (PwC)

Geir Inge Lunde
Jon Haugervåg
Torbjørn Torsvik
Sturle Døsen
Marius Kaland Olsen
Bjørn Gravdal
Wenche Høgenæs
Ivar Borge
Øistein Jensen
Leif Drillestad

Rasmus F. Olsens Rederi AS

Arne Mohn-Olsen

Rederiet Stenersen AS

Sigmund Stenersen
John Stenersen
Sigve Stenersen

Rolls-Royce Marine AS

Stein Ruben Larsen
Odd Magne Horgen
Morten Thuen Bjørke
Ove Kvittingen

Sea-Cargo AS

Ole Sævild
Erik A. Paulsen
Tor Gjøstein

Seascape Consulting

John Meling

Seatrans AS

Johan G. Hvide
Lars Helge Kyrkjebø
Atle Sommer
Tom Atle Pedersen
Karl Johan Kleppe
Erik W. Mohn
Gisle Rong
Eilert Nøttingnes
Leif Holst
Knut Havn

Seatrans Chemicals AS

Tom I. Skare
Gunnar Solberg
Frode Nordanger
Jan H. Johansen

Seven Seas Carriers AS

Arvid Abrahamsen
Christian Sundt
Bjørn Haugen
Eivind K. Lunde

Sigba AS

Sigfinn Bartz-Johannessen

Sigmund Larsen Consulting

Sigmund Larsen

Skips AS Navigare

Helge Schjøtt

SKS OBO & Tankers AS

c/o Kristian Gerhard Jebsen Skipsrederi AS
Geir Bruvik Mjelde

Stiftelsen Seilskipet Statsraad Lehmkuhl

Ander Lekven
Helge Dyrnes

Storm Geo AS

Svenn Owe Haugland
Kent Zehetner
Mette Krohn-Hansen

Swedbank Norge

Tor Haldorsen

Tailwind (Europe) AS

Stein H. Arnesen

Torfin Eide

Magne Morken

Hans Solberg

Utkilen AS

Magne Øvreås

Espen Bjelland

Arnt Stensen

Ove Utkilen

Bjørn Sjaastad

Leif S. Larsen

Roy Håre

Viken Shipping AS

Tom C. Steckmest

Hans Olav Lindal

Vogt & Wiig

Erik Solheim

Jan Vablum

Gustav Wiig

Thomas Dale

Vaage Ship Management

Håvard Våge

Gotfred I. Andenes

W. Giertsen AS

Wilhelm Giertsen

Wallem Shipmanagement Norway AS

Pål N. Andresen

Westfal-Larsen Management AS

Rolf Westfal-Larsen

Hans Peter Westfal-Larsen

Anders Nome Lepsøe

Per-Erik Schumann-Olsen

Stig Hilland

Karl Erik Gjesdal

Bente Vora

Rolf Westfal-Larsen jr.

Tormod Skjeseth

Linda Herfindal

Brede Gislefoss

Westfal-Larsen Shipping AS

Einar Didriksen

Ann-Christin Eggum

Helene Westfal-Larsen

Wikborg, Rein & Co. Advokatfirma DA

Geir Ove Røberg

Øyvind Axe

Lars Inge Ørstavik

Jon Heimset

Haakon Blaauw

Linn Hertwig Eidsheim

William Hansen ANS

Vibeke Lund

Agnar Johansen

Willis AS

Jon A. Staubo