



**Bergens
Rederiforening**

**Årsberetning 2012
Bergens Rederiforening**



ARSBERETNING FOR 2012 FORENINGENS 113. VIRKEÅR

INNLEDNING

Bergens Rederforenings formål er aktivt å fremme medlemsbedriftenes felles næringsinteresser. Gjennom konkrete tiltak for bedring av nasjonale og regionale rammevilkår ønsker foreningen å bidra til verdiskaping og bærekraftig vekst av rederinæringen i regionen, og skape forståelse hos opinionen og beslutningstakerne for viktigheten av å beholde livskraftige rederier som kjernen i det totale maritime miljø.

Bergens Rederiforening er landets eldste rederiforening stiftet i 1899, men har sitt fokus på fornyelse og fremtiden for skipsfartsnæringen i Bergen og Norge. Bergens Rederiforening er også den største krets (lokalforening) i Norges Rederiforbund. Med sine omlag 70 medlemsbedrifter er Bergen den største krets i Norges Rederiforbund, samler Bergens Rederiforening de bergenske rederiene for å skape felles forståelse for næringens utfordringer.

Bergen har befestet sin posisjon som Norges og Nordens største og mest aktive skipsfartsby. Menon-rapporten «Maritim verdiskaping i Bergensregionen» (Menon-publikasjon nr. 2/13) stadfester at over 1000 skip kontrolleres fra Bergen. Mer enn 500 av skipene er registrert med Bergen som hjemhavn i NIS/NOR. Til sammenligning har Ålesund, som by nr. 2, 240 skip i det samme register. Verdiskapingsrapporten fastslår samtidig at det mangfoldige maritime miljøet i Bergen utgjør *en av verdens mest* komplette maritime klynger. Byen har en dynamisk og fremoverlent industriell shippingklynge med stadig ny, maritim knoppskyting. Med nærmere 80 milliarder i omsetning, 27 milliarder i verdiskaping og med 21 000 sysselsatte (inkludert Sjøforsvaret), er maritim næring i Bergen den nest største næringen i regionen etter olje og gassvirksomhet. Skipsrederiene i regionen omsatte for i underkant av 38 milliarder kroner i 2011. De stod i 2011 for en verdiskaping tilsvarende 10 milliarder kroner og er med det den viktigste komponenten i næringsklyngen i regionen. Rederivirksomheten er motoren i hele det maritime miljøet, og Menon-rapporten identifiserer Bergens strategiske styrke innen industriell shipping.

Styret i Bergens Rederiforening har skissert opp tre hovedfokusområder for sitt arbeid:

- Synliggjøring og profilering av skipsfarten i Bergen; for gjennom kunnskap om og forståelse for skipsfartens betydning å skape et bedre omdømme for næringen.

- Bedre rekruttering og kompetanseoppbygging i næringen; i erkjennelse av at det er erfaring og kompetanse næringen har som sitt fremste konkurransefortrinn i dag og vil være avhengig av årene fremover. Herunder vil foreningen arbeide aktivt for å bedre rekrutteringen av kvinner til shipping.
- Rammebetingelser, for å sikre at det er like gode rammevilkår i Norge, nasjonalt og regionalt, som dem man konkurrerer med i utlandet, fordi en levedyktig rederinæring er den viktigste drivkraften i et totalt maritimt miljø.

Bergens Rederiforening hadde ved årsskiftet 72 medlemsbedrifter. Medlemmene har meldt inn 258 representanter, som inviteres regelmessig til faglige diskusjoner og sosiale sammenkomster, og som danner kjernen i det maritime miljøet i Bergen som Bergens Rederiforening ønsker å stå i spissen for.

Bergens Rederiforening har i 2012 hatt god aktivitet og oppslutning fra sine medlemmer og deres representanter, og har en god økonomi

Styret i Bergens Rederiforening gjorde i 2012 et skifte av kapitalforvaltere. Denne beslutningen ble tatt etter en gjennomgang av uavhengig råd fra finansiell ekspertise, og Bergens Rederiforening tegnet i februar 2012 en mandatavtale med Formuesforvaltning. Styret er tilfreds med de resultater som er oppnådd i forvaltningen av foreningens finansaktive i 2012. Styret er optimistisk med hensyn til foreningens evne til fortsatt å virke til det beste for det totale maritime miljøet i Bergen. Gjennom arbeidet til Bergens Rederiforening ønsker vi også å medvirke til bevisstgjøring av disse fokusområdene til våre medlemsbedrifter.

BERGENS REDERIFORENING'S AKTIVITETER 2012

Maritime Bergen

På tampen av 2011 startet Maritimt Forum et synliggjøringsprosjekt knyttet til Bergen som maritim by. Bergens Rederiforening overtok våren 2012 ledelsen av dette og engasjerte samtidig Stiftelsen Neptun og Bergen Næringsråd involvert i prosessen. Interesseorganisasjonene har alle som formål i å fremme den maritime næringen i Bergensområdet, og sammen er det tatt initiativ for økt samarbeid og bedre koordinering av felles interesser.

Bergensområdet har et stort og sammensatt miljø av bedrifter innenfor den maritime næringen, med flere enkeltaktører og interesseorganisasjoner som arbeider mot samme mål med til dels overlappende aktiviteter og med liten grad av koordinering og samhandling. Gjennom dette samarbeidet vil organisasjonene sette fokus på fellesinteressene, samt utvikle identiteten og samhandlingen innad i den maritime

klyngen. Slik kan gjennomslagskraften og effekten av tiltakene som iverksettes blir bedre.

Partene har etablert et permanent styringsutvalg som skal koordinere og lede samarbeidet, hvor Bergens Rederiforening er tungt representert. Utvalget skal ha jevnlig møter, og utarbeide rullerende årshjul med konkrete tiltaksplaner og fellesaktiviteter, inklusive budsjett og finansieringsplan for slike. Et ledd i samarbeidet er utarbeidelsen av en felles profil under logoen "Maritime Bergen" med slogan'en "The Industrial Shipping Capital" og visjon "Together shaping the future". "Industriell shipping" er en god og gjenkjennbar fellesnevner både for rederiene og andre aktører i den maritime næringen i regionen. "Industriell shipping" kjennetegnes ved det systematiske, langsiktige fokus på varigverdiskaping gjennom innovasjon og gjennom kundeorientering, kvalitet i organisasjon, teknisk drift, operasjon og befraktning av skip, heller enn kortsiktig finansielt og konjunkturdrevet spekulasjon i skipsindustrien.

Dette reflekterer det typiske og spesielle ved Bergensklyngens kvaliteter og egenart, og den felles verdiskapingsplattformen for samspillet mellom rederiene og andre tjenesteleverandører i klyngen.

Ved samarbeidets oppstart identifiserte partene at den maritime klyngen i Bergen har sine mest synlige fortrinn og særtrekk særlig knyttet til sine *kompetansemiljøer innen områdene økonomi og finans, maritime ledelse, og operasjon og teknisk drift, og det vil fremover* initieres konkrete samarbeidstiltak knyttet til disse miljøene. Hovedmålsetningen er å øke samhandlingen internt mellom miljøene, slik at et samlet miljø utvikler seg og utad profilerer sin samlede kompetanse.

Profilering, synliggjøring og arrangementer

Bergens Rederiforening benytter webportalen aktivt mot både medlemmer og til generell synliggjøring. Nettsiden markedsfører foreningens møter og aktiviteter samt andre arrangementer av interesse både for medlemmer og andre interesserte. I tillegg tilbys våre medlemmer å publisere nyheter, pressemeldinger og ledige stillinger kostnadsfritt på hjemmesiden som et ledd i synliggjøring av den maritime klyngen, og derved informasjonsplattform for andre som er nysgjerrige på shipping.

Foreningen sender jevnlig ut nyhetsbrev med nytt fra næringen og invitasjoner til arrangement.

- 5. september 2012:
På frokostmøte for WISTA ga Øystein Meland en muntlig reise gjennom miljøets historie og dagens fokus på åpenhet, kompetanse og miljø under tittelen «Bergen Shipowners' Association – Past, present – future».

- 13. september 2012:
«Piratene – også brikker i et internasjonalt spill?» - seminar i samarbeid med Youngship og Maritimt Forum. Det strategiske konfliktbildet endrer seg stadig og globale trusler og utfordringer er et produkt av denne utviklingen. Piratvirksomhet skaper usikkerhet for norske rederi og sjøfolk. Stig Jarle Hansen, Universitetet Ås, Haakon Svane, Norges Rederiforbund og Anders Løvik, NATO belyste temaet med presentasjoner og avsluttende debatt.
- 22. oktober 2012:
Bergens Rederiforening samarbeidet med Bergen Internasjonale Filmfestival (BIFF) for å belyse aktuelle tema på en ny måte. Under årets filmfestival ble framtidige utfordringer og muligheter i Nord-områdene presentert med dokumentarfilm og seminar for fullsatt sal på USF Verftet.
- 13. november 2012:
Shippingseminar på NHH med fokus på skipsfart, kommersialisering, optimalisering & miljøkrav, med Øystein Meland som møteleder og en kombinasjon av akademia og næringsliv som foredragsholdere, deriblant BR sin gaveprofessor Roar Aadland.

Møter for kun medlemmer i Bergens Rederiforening

- 22. februar 2012:
«Mareritt eller muligheter; markedsutsikter for 2012». Ekspertter fra Fearnleys, sammen med banksjef Arnfinn Eilertsen fra DNB, ga medlemmene et innblikk i fraktmarkedenes utsikter på årets markeds møte på Galleri Nygaten.
- 14. juni 2012:
Generalforsamling og årlig sommertur på Statsraad Lehmkuhl for medlemmer med følge. Fjordturen er et fellesarrangement med Bergens Skipsmæglerforening, hvor begge foreningers medlemmer var inviterte med ledsagere. Til stede var ca. 245 personer.
- 21. november:
Administrerende direktør Sturla Henriksen og styreleder Trond Kleivedal fra Norges Rederiforbund besøkte foreningen, og satte strategi, utfordringer og utvikling på dagsorden. Henriksen gav de siste oppdateringene og veien videre for Rederiforbundets arbeid for medlemmene, næringspolitikk og aktuelle tema som piratvirksomhet.
- 14. desember 2012:
Julemøte med ca 120 påmeldte, julemat og underholdning.

Rekruttering og kompetansebygging

Gaveprofessorat:

Global Maritime Knowlegde Hub har vært en nasjonal dugnad fra næringslivet for å bidra til et maritimt kompetanseløft. Bergens Rederiforening har fullfinansiert et gaveprofessorat på Norges Handelshøyskole, og høsten 2012 ble Roar Aadland ansatt som professor på Norges Handelshøgskole. For Bergens Rederiforening har formålet med dette initiativet i stor grad vært å revitalisere skipsfartsøkonomimiljøet på NHH, og man ser allerede et positivt engasjement rundt og av Professor Roar Aadland.

Bergens Rederiforening ønsker fremover å ta en aktiv rolle for at kompetanseløftet fra Global Maritime Knowlegde Hub skal ha den effekten som er ønskelig.

Nettverksbygging

Bergens Rederiforening har fast representasjon i nettverksgruppen "Maritim Ressursgruppe" som er et samarbeid mellom Maritimt Forum og Bergen Næringsråd. Hans Olav Lindal gikk inn som representant fra høsten.

Foreningen var stifter av og er en viktig bidragsyter til den maritime nettverksorganisasjonen Maritimt Forum Bergensregionen. Bergens Rederiforening styrerepresentanter Helge Olsen og Eli Vassende satt i MFBs styre 2012.

Bergens Rederiforening er samarbeidspartner og støtter økonomisk de maritime nettverkene Bergen Maritime Personalforum, Youngship og Maritimt Forum Bergensregionen. Foreningen er stolt sponsor av WISTA. I vår satsing for å få flere kvinner inn i maritim næring, har WISTAs medlemmer vært spesielt invitert inn på våre arrangementer, og tilrettelagt for en god arena for nettverksbygging mellom WISTA sine egne medlemmer og med resten av shippingmiljøet.

Myndighetskontakt

- Sjøtransportstrategi for Bergen kommune:

I det politiske grunnlaget for videreføringen av Bergensbyrådet ønsker *Byrådet å styrke Bergen som cruise- og havneby og utarbeide en egen politikk for sjøtransport*. I lys av dette har næringsbyråd Gunnar Bakke satt i gang et arbeid med å etablere en egen sjøtransportstrategi for Bergen kommune. Høsten 2012 ble det etablert både en styrings- og en prosjektgruppe hvor Bergens Rederiforening er representert for å utarbeide en strategi med konkrete tiltak og mål. Strategien skal behandles i Bystyret høsten 2013, og vil se på hvilke utfordringer og muligheter som ligger til grunn for å kunne sikre Bergens posisjon og byens naturlige fortrinn innen maritim

næring, med konkrete tiltak knyttet til de fire fokusområdene *cruisetrafiikk*, *godstrafikk*, *passasjertrafiikk* og *kompetanse*.

Samfunnsengasjement

Tildelt NOK 100.000,- i julegave til Kirkens Bymisjon under julemøtet 14. desember.

Bergens Rederiforening oppnevner og hadde i 2012 styrerepresentanter i:

| | |
|--|--|
| Stiftelsen Neptun: | Geir Mjelde – medlem Erik Thulin - medlem |
| VilVite – Bergen Vitensenter: | Susanne Rislå Andersen - medlem Øystein Meland - vara |
| Maritimt Forum Bergensregionen: | Helge Olsen - fast Eli Vassende – vara |
| Bergen Børsfond: | Øystein Meland – styrets leder |

BERGENS REDERIFORENING – REGNSKAP FOR 2012

Regnskapene for Bergens Rederiforening er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Regnskapene for Bergens Rederiforening viser til et overskudd på NOK 2.001.314,- som foreslås tillagt foreningens egenkapital. Denne utgjør per 31.12.2012 NOK 65.617.682,- mot NOK 62.693.160,- i 2011.

Styret har fulgt en konservativ og forsiktig forvaltningsstrategi, med en fordeling mellom aksjefond og rentepapirer i forholdet 60/40. Hovedmålsetningen er å konservere og sikre foreningens kapital og "arvesølv", heller enn å optimalisere avkastningen. Dette har i 2012 gitt en avkastning som styret er tilfreds med.

BERGEN SKOLEKIBS UTDANNELSESFOND FOR SJØFOLK har sin kapital plassert kun i rentepapirer og inngår ikke i den aktivaallokeringen som foreningens øvrige midler forvaltes i henhold til. Skoleskipsfondet er en del av foreningens kapital og i prinsippet ikke et eget rettssubjekt, selv om foreningen tidligere har ført midlene i eget regnskap og ved en inkurie er registrert med eget organisasjonsnummer. Foreningen har fortsatt en disputt med Stiftelsestilsynet om Skoleskipsfondets legale status som p.t. er uavklart og det fremlegges derfor ikke egne regnskaper for fondet for generalforsamlingen. Fondet hadde et resultat etter dekning av utgifter til

sekretariat og revisjon på NOK 143.766,- og fondets kapital er per 31.12.2102 på NOK 6.561.622,-.

For detaljer vises til vedlagte regnskap.

BERGENS REDERIFORENING MEDLEMMER I NORGES REDERIFORBUNDS STYRER OG UTVALG

Foreningen hadde per 31.12.2012 følgende representasjon i styrer og utvalg i Norges Rederiforbund:

Norges Rederiforbunds styre: Camilla Grieg – medlem
Hans Petter Jebsen – medlem
Hans Olav Lindal – medlem

Norges Rederiforbunds valgnemnd: Geir Bruvik Mjelde – medlem

**Arbeidsgiverutvalget for Offshore
Entreprenørvirksomhet (OFU):** Bengt A. Olsen – medlem

Assuranseutvalget: Bjarte Thorsen – formann
Elisabeth Alfheim – medlem
Anders Arve Waage – medlem

Disiplinærutvalget: Kjetil Gjersdal – medlem

**Utenriksfartens
Forhandlingsutvalg (UFU):** Helge Olsen – medlem

**Driftsutvalg for Offshore
Entreprenørvirksomhet (DMU):** Kjetil Gjersdal – medlem

Driftsutvalg for Skip (MSDUS): Geirmund Drivenes – medlem
Jarle Hillestad – medlem
Willy A. Reinertsen – medlem
Roald Misje – medlem

Kompetanseutvalget: Nils Magne Fjæreide – medlem
Eli Vassenden – medlem

**ASO Provident Fund for
Filipino Seafarer:**

Espen Bjelland – medlem

Redernes Trygdefond:Annicken G. Kildahl – formann
Vibeke Lund – medlem**Utvalg for skatt- og kapitaltilgang:**Annicken G. Kildahl – medlem
Tor Gjøstein – medlem
Arne Magnus Johnsen – medlem
Gunnar C. Jansen – medlem**GRUPPESTYRER:****Gruppe for Offshore
Entreprenør (GOE):**Bengt A. Olsen – viseformann
Kjetil Gjersdal – varamann**Gruppe for
Offshore Servicefartøyer (GOS):**

Anders Arve Waage – medlem

Gruppe for Short Sea (GSS):Nils Magne Fjereide – formann
Ole Sævild – medlem
Magne Øvreås – medlem**Gruppe for Sub Sea (GUE):**

Jan Kristian Haukeland – viseformann

Gruppe for Deep Sea (GDS):

Morten Nystad – medlem

STYRET FOR BERGENS REDERIFORENING 2012-2013

Generalforsamlingen valgte 14. juni 2012 slikt styre for perioden 2012-2013:

| | | |
|--------------------|------------------|----------------|
| Styrets leder: | Hans Olav Lindal | Valgt for 1 år |
| Styrets nestleder: | Helge Olsen | Valgt for 1 år |
| Styremedlem: | Eli Vassenden | Valgt for 2 år |
| Styremedlem: | Arnstein Øvsthus | Ikke på valg |
| Styremedlem: | Geir Mjelde | Ikke på valg |
| Varamedlem: | Einar Didriksen | Valgt for 1 år |
| Varamedlem: | Magne Øvreås | Valgt for 1 år |

Som revisor ble KPMG gjenvalgt ved statsautorisert revisor Knut Hagelien.

KONTINGENT 2012

Generalforsamlingen vedtok som kontingent for 2012 NOK 5.000,- per medlemsbedrift og NOK 1.000,- per representant. Énmannsforetak (bedrifter med kun én ansatt) betaler halv kontingent.

Bergen, 13. juni 2013

Hans Olav Lindal
Styrets leder

Helge Olsen
Styrets nestleder

Eli Vassenden
Styremedlem

Arnstein Øvsthus
Styremedlem

Geir Mjelde
Styremedlem

Øystein Meland
Daglig leder

Bergens Rederiforening

Resultatregnskap

| Inntekter og -kostnader | | 2012 | 2011 |
|---|------|------------------|--------------------|
| Renteinntekter | | 1 649 223 | 1 125 282 |
| Kursjustering av verdipapirer | 1, 2 | 1 445 802 | 110 337 |
| Gevinst ved salg av markedsbaserte aksjer | | 2 463 373 | 0 |
| Kontingenter | | 570 500 | 598 000 |
| Sum inntekter | | 6 128 899 | 1 833 619 |
| Sekretariat | | 687 261 | 794 262 |
| Arbeidsgiveravgift | | 8 460 | 8 460 |
| Revisjon og bistand | 3 | 79 375 | 76 250 |
| Bokføring | | 38 508 | 39 452 |
| Andre honorarer/lønn | 3 | 60 000 | 60 000 |
| Bidrag, gaver og tilskudd | 6 | 1 834 959 | 5 322 299 |
| Møteutgifter og representasjon | | 983 079 | 1 115 420 |
| Andre kostnader | | 239 865 | 171 359 |
| Tap ved salg av markedsbaserte aksjer | | 196 078 | 0 |
| Kursjustering verdipapirer | 1, 2 | 0 | 5 702 902 |
| Sum kostnader | | 4 127 584 | 13 290 405 |
| Resultat | | 2 001 314 | -11 456 786 |
| Oppskrivninger og overføringer | | | |
| Overf.til kapitalkonto | | 2 001 314 | -11 456 786 |
| Sum disponert | | 2 001 314 | -11 456 786 |

Bergens Rederiforening

Balanse pr. 31.12.

| EIENDELER | Note | 2012 | 2011 |
|-------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 4 | 6 628 562 | 6 628 562 |
| Lån til tilknyttet selskap | 4 | 13 354 115 | 13 303 304 |
| Sum anleggsmidler | | 19 982 677 | 19 931 866 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre fordringer | | 58 750 | 59 500 |
| Investeringer | | | |
| Markedsbaserte verdipapirer | 1, 2 | 44 105 528 | 42 630 963 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 1 470 727 | 70 831 |
| Sum omløpsmidler | | 45 635 005 | 42 761 294 |
| SUM EIENDELER | | 65 617 682 | 62 693 160 |

Bergens Rederiforening

Balanse pr. 31.12.

| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2012 | 2011 |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital | | | |
| Kapitalkonto | 5 | 63 895 368 | 61 894 054 |
| Sum egenkapital | | <u>63 895 368</u> | <u>61 894 054</u> |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 1 313 404 | 210 197 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 8 460 | 8 460 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 400 449 | 580 449 |
| Sum kortsiktig gjeld | | <u>1 722 313</u> | <u>799 106</u> |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | <u>65 617 682</u> | <u>62 693 160</u> |

Bergen, 13.06.2013
Styret i Bergens Rederiforening

Hans Olav Lindal
Styrets leder

Helge Olsen
Styrets nestleder

Eli Vassenden
Styremedlem

Geir Mjelde
Styremedlem

Arnstein Øvsthus
Styremedlem

Magne Øvreås
Styremedlem

Einar Didriksen
Styremedlem

Øystein Meland
Daglig leder

Medlemsliste for Bergens Rederiforening per 31.12.12

Admiral Consulting

Jan Jæger

Advokatfirmaet Thommessen AS

Jan Brudvik

Jan J. Greve

Ola Mæle

Bernt Jacob Pettersen

Alex Birger Grieg AS

Arnfinn Seim sr.

Helge T. Seim

Arnfinn Seim jr.

Aon Grieg AS

Jostein Solberg

Ove Matthiesen

Artesia Capital DA

Thorstein Selvik

AS Joachim Grieg & Co.

Jørn Brunvall

AS J. Ludwig Mowinckels Rederi

Geir Belsnes

Birger Tvedt

Georg Solvåg

Ove Berntzen

Assuranceforeningen Skuld (Gjensidig)

Bjørn Flåm

Atlas Chemical Tankers AS

Kenneth Audestad Wara

Carl Edward Jansen

Birger Gran AS

Torbjørn Wickman

CGGVeritas Services (Norway) AS

Tord Teige

Leif Olav Sætenes

Anne Isachsen

Helene Tornes Gundersen

CGGV Eidesvik Ship Management AS

Arnstein Øvsthus

Champion Tankers AS

Arne Viste

Karl L. Kvalheim

Helge Lassesen

Sverre Holm

CSL Norway AS

Helge Sandvik

Jeff Barnes

Codan Forsikring AS

Andreas Dalseide

Deloitte AS

Espen Hordvik

Tom Sagvaag

Bjarne Ryland

Eivind Ottesen

Det Norske Veritas

Kåre Samnøy

Nils Gunnar Bøe

Frode Eriksen

Olav Golten

Åge Rognsvåg

DNB ASA

Knut Vora

Siri Visthoff

Arnfinn Eilertsen

Kjell Erik Mjøs

DOF ASA v/DOF Management AS

Mons S. Aase

Tore R. Mohn

Anders Arve Waage

DVB Bank SE Nordic Branch

Øyvind Holte

Thomas S. Falck

Christian Ravnå

Frode Bjørklund

Pål Hauge

E Forland AS

Arne Magnus Johnsen

Frode B. Forland

Ernst & Young

Espen Ommedal

Øyvind Nore

Fredrik Gabrielsen

Executive International AS

Øystein Wallace Løken

Britt I. Aastvedt

Gard AS

Bjarne Sælensminde

Bjørnar Andresen

Stein Wahl Sande

Reidun Haahjem

GC Rieber Shipping AS

Liv Hedda Leknessund
Johnny Ytreland
Einar Ytredal
Irene W. Basili
Finn A. Hamre
Paul Chr. Rieber
Gunnar C. Jansen
Trond Herdlevær

Grieg Shipping Group Holding

Camilla Grieg
Capt. Magne Hjertholm
Erik Freberg Blom
Birthe C. Jørgensen
Ole Steinar Mjell
Øystein Sivertsen
Eli K. Vassenden
Henry Svendsen
Olaf Peter Tronvold
Jan Øivind Svardal
Aage Oscar Langeland
Roar Misje
Stein Andersen
Terje Monslaup
Per Grieg Senior

Grieg Star Shipping AS

Tom Rasmussen
Terje Hj. Michelsen
Jack Birkenes
Terje Winther
Kirk Wedge
Arild Samland
Heine Berge
Ole P. Frafjord
Odd Are Sletten

Handelsbanken

Erik Ramsdal

HPA Consult AS

Hans Petter Aas

Harald Sander AS

Harald Sander

Hav Shipping AS

Petter Kleppan

Henschien Insurance Services Ltd. AS

Hans-Petter Henschien
Petter Gustav Meyer
Per Rune Austgulen

J. Gran & Co.

Birger Skår

Jebsens Management AS

Bjørn Jebsen

Kim T. Dalhaug

Jo Tankers AS

Johan Odvar Odfjell

Frode Høyland

Nils Aardal

Abraham S. Odfjell

Egil H. Giertsen

Preben Rasmussen

Jan Eide

Kongshavn Shipping AS

Harald Kongshavn

Kristian Gerhard Jebsen Skipsrederi AS

Petter Tronstad

Jan Pedersen

Gunnar Sæthre

Sverre Jacob Mehn

Tom Johan Austrheim

Bjarte Thorsen

Ann Cathrin Helle Lura

Nils P. Hellesund

Ole Johan Haahjem

Kjell-Arne Danielsen

Lloyd's Register EMEA

Leif Gunnar Sandvik

Birger I. Strand

Maritimt Forum Bergensregionen

Paal Martens

Susanne Rislå Andersen

Line Andersen

Misje Rederi AS

Nils Magne Fjereide

Roald Misje

Kåre Misje

Nomadic Shipping AS

Erik Thulin

Nordea Bank Norge ASA

Paal Minne

Erik von Krogh

Hans Kristian Ljøen

Eva-Lise Hunderi

Northedge Risk Services AS

Nils Rokne

Stein-Otto Hernes

Norwegian Hull Club

Arne Birkeland
Per Gustav Blom
David Bellamy
Hans Chr. Seim

Odfjell SE

Jan A. Hammer
Bernt Daniel Odfjell
Jan Didrik Lorentz
Terje Iversen
Tore Jakobsen
Geir Almestad
Svein Engum
Ove Nygård
Margrethe Gudbrandsen
Morten Nystad
Arne Harkestad
Tom Haugen
Knut Henrik Holsen
Sveind Foyn-Bruun
Brit A. Bennett
Kjell Einar Revheim
Knut Erik Fredriksen
Bjarte Wetteland
Geirmund Drivenes
Toralf Sørenes
Helge Olsen
Arild Viste
Terje Storeng
Klaus Walderhaug
Harald Fotland

Petrolia Drilling ASA

Berge Gerdt Larsen

PricewaterhouseCoopers (PwC)

Geir Inge Lunde
Jon Haugervåg
Torbjørn Torsvik
Sturle Døsen
Marius Kaland Olsen
Bjørn Gravdal
Wenche Høgenæs
Ivar Borge
Øistein Jensen
Geir Holberg
Leif Drillestad

Rasmus F. Olsens Rederi AS

Arne Mohn-Olsen

Rederiet Stenersen AS

Sigmund Stenersen

John Stenersen

Sigve Stenersen

Rolls-Royce Marine AS

Geir Bjørkeli

Sea-Cargo AS

Ole Sævild

Erik A. Paulsen

Tor Gjøstein

Seascape Consulting

John Meling

Seatrans AS

Johan G. Hvide

Lars Helge Kyrkjebø

Atle Sommer

Tom Atle Pedersen

Karl Johan Kleppe

Erik W. Mohn

Gisle Rong

Eilert Nøttingnes

Leif Holst

Knut Havn

Seatrans Chemicals AS

Tom I. Skare

Gunnar Solberg

Frode Nordanger

Jan H. Johansen

Seven Seas Carriers AS

Arvid Abrahamsen

Christian Sundt

Bjørn Haugen

Eivind K. Lunde

Sigba AS

Sigfinn Bartz-Johannessen

Sigmund Larsen Consulting

Sigmund Larsen

Skips AS Navigare

Helge Schjøtt

SKS OBO & Tankers AS

c/o Kristian Gerhard Jebsen Skipsrederi AS

Geir Bruvik Mjelde

Stiftelsen Seilskipet Statsraad Lehmkuhl

Laila Vindenes

Swedbank Norge

Tor Haldorsen

Tailwind (Europe) AS

Stein H. Arnesen

Torfin Eide

Magne Morken

Hans Solberg

Utkilen AS

Magne Øvreås

Espen Bjelland

Nils Kristian Berge

Arnt Stensen

Ove Utkilen

Bjørn Sjaastad

Leif S. Larsen

Roy Håre

Viken Shipping AS

Tom C. Steckmest

Hans Olav Lindal

Vogt & Wiig

Erik Solheim

Jan Vablum

Gustav Wiig

Thomas Dale

Vaage Ship Management

Håvard Våge

Gotfred I. Andenes

W. Giertsen AS

Wilhelm Giertsen

Wallem Shipmanagement Norway AS

Pål N. Andresen

Westfal-Larsen Management AS

Rolf Westfal-Larsen

Hans Peter Westfal-Larsen

Anders Nome Lepsø

Per-Erik Schumann-Olsen

Stig Hilland

Karl Erik Gjesdal

Anders Aarheim

Bente Voraa

Rolf Westfal-Larsen jr.

Tormod Skjeseth

Einar Didriksen

Ann-Christin Eggum

Linda Herfindal

Helene Westfal-Larsen

Wikborg, Rein & Co.

Geir Ove Røberg

Øyvind Axe

Lars Inge Ørstavik

Jon Heimset

Haakon Blaauw

Linn Hertwig Eidsheim

William Hansen ANS

Vibeke Lund

Agnar Johansen

Willis AS

Jon A. Staubo